

VROEGMARKT
van Brussel

JAARVERSLAG 2020

INHOUD

1

VOORWOORD

Pagina 5

2

DE VZW MABRU

Pagina 7

3

BEHEERSORGANEN

Pagina 8



4

ENKELE CIJFERS

Pagina 10

6

BALANS 2020

Pagina 20

5

HOOGTEPUNTEN VAN 2020

Pagina 12



mabru
MARCHÉ MATINAL DE BRUXELLES
VROEGMARKT VAN BRUSSEL

Werkhuizenkaai 22-23, 1000 Brussel

+32 (0)2 215 51 69

www.mabru.be

mabru@mabru.be



1. VOORWOORD



Beste allen,

Het jaar 2020 zal voor altijd in onze herinneringen blijven. Deze pandemie heeft ons verrast en gedwongen ons opnieuw uit te vinden. We kunnen trots zijn op de goede prestaties van de voedingssector. De groothandelaars en kwekers, die onze markt vormen, werden op verschillende manieren door de covid19-crisis getroffen.

Sommige handelaars ondervonden moeilijkheden, anderen slaagden erin een omzet te bereiken die hun verwachtingen overtrof. Maar iedereen gaf het beste van zichzelf. Deze crisis heeft opnieuw het belang van de groothandelsketen in de voedselvoorziening aangetoond.

Alle werknemers bleven trouw op post, terwijl de meeste burgers gedwongen thuis zijn gebleven.

Deze uitzonderlijke beschikbaarheid maakte het mogelijk om ondanks de sanitaire omstandigheden alle woningen in België te blijven bevoorraden.

De Vroegmarkt van Brussel zal het eerste voedselplatform in België blijven, maar moderniseert zich en zet zijn expansie voort. We willen van deze gelegenheid gebruik maken om alle mensen te bedanken die op de site van de Vroegmarkt van Brussel werken. Hetzij de bewakingsagenten, de schoonmakers, de arbeiders van Mabru en of de werknemers van onze concessiehouders.

Maar deze markt kan niet bestaan zonder haar diversiteit aan klanten. Restaurateurs, cateraars, marktkramers, kruideniers, bloemisten... allemaal trouw op de afspraak.

In de hoop dat 2021 ons eindelijk in staat zal stellen terug te keren naar een normaal leven, vrij van gezondheidsrisico's, wensen wij u het beste voor de hervatting van uw diverse activiteiten.

Hoogachtend,

De voorzitter,
Sevket TEMIZ

De directeur-generaal
Laurent NYS



MEER DAN
22.000
BEZOEKERS
per maand



TUSSEN
600 & 700
personen werken op de
site, afhankelijk van het
seizoen

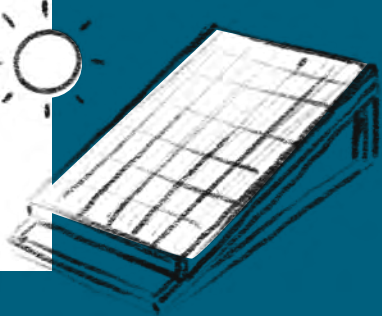
8.000
Tot
10.000
ton
producten
worden elke
week op
de markt
verhandeld

Geraamde omzet van de
handelaars op de site :
450 Tot 500
MILJOEN
euro per jaar



115 bedrijven
zijn
gevestigd
op de
markt

MEER DAN
25.000
fotovoltaïsche zonnepanelen
geïnstalleerd op de site



5
VERKOOPHALLEN

1 PARKING



1 LOGISTIEK
GEBOUW



op een
site van **14** HECTARE

2. DE VZW MABRU in enkele woorden

De Vroegmarkt van Brussel, eerste groothandelsmarkt van België, is bestemd voor de distributie van voornamelijk voedingsproducten aan de aankopers uit groot- en kleinhandel, de horeca, collectieve keukens en ook ambulante handelaars vanuit het hele land.

Het hoofddoel is het samenbrengen van verschillende operatoren op één plaats om zo de concurrentie te bevorderen, de logistiek te organiseren en de synergie te vergemakkelijken, dankzij de gemeenschappelijke diensten.

Deze operatoren bevorderen zo de uitbreiding van het gamma te koop gestelde producten, waaronder ook de diversiteit van het aanbod en de keuze van de aankopers.

De typische rijkdom aan vakkennis en de expertise van de professionals van de Vroegmarkt van Brussel laat hun toe om hun productaanbod aan te passen aan de verschillende eisen van de consumenten, aan de noden van de kleinhandelaars, en professionals en om een breder assortiment producten voor te stellen.

Haar voornaamste missie is het verzekeren van de levering van verse producten aan het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, maar overschrijdt ook de regionale grenzen. Het bestaan van deze markt, die actief bijdraagt aan de ontwikkeling van de hoofdstad, maakt het dus mogelijk om te voorzien in de behoeften van alle verkoopkanalen, om de verscheidenheid van de distributiekanaalen van verse producten te verzekeren, om deel te nemen aan het behoud van traditionele sectoren en om de landbouwproductie dichterbij de distributie te brengen.

De Vroegmarkt van Brussel is sinds 1973 langs het kanaal gevestigd en is een belangrijke economische speler die deelneemt aan de lokale en regionale ontwikkeling, en die lokale banen creëert voor laaggeschoolde werknemers. Het draagt ook bij tot duurzame ontwikkeling, zowel op het niveau van de mobiliteit (dankzij de centrale ligging, een echte troef voor de levering van de laatste kilometer, dankzij de concentratie aan spelers en omwille van de nachtelijke openingsuren) en zowel op het gebied van voeding, door te zorgen voor een regelmatige en gecontroleerde distributie van verse producten, voornamelijk lokaal of uit de agrarische regio's van de Europese Gemeenschap.

Mabru vzw is opgericht in 1992 om te beantwoorden aan een behoefte van algemeen nut met commerciële aard. Het beheer van Mabru berust op criteria als rendement, efficiëntie en winstgevendheid. De vzw oefent haar activiteiten uit in een concurrentiemarkt met alle risico's die verbonden zijn aan haar activiteiten.

3. BEHEERSORGANEN

De Beheerraad

Sinds 4 september 2019, is de Beheerraad als volgt samengesteld:

Voorzitter

Mijnheer Sevkem TEMİZ

Beheerders

Leden van het Permanent Bureau

Mijnheer Mustapha AMRANI
Mijnheer Stefan BOSMANS
Mevrouw Laurence CLAERHOUT
Mijnheer Bernard DHONDT
Mijnheer Michel LEFEVER
Mevrouw Myrta NABHAN
Mijnheer Lionel RIGOLET
Mijnheer Rudi WALDERS

Andere beheerders

Geen leden van het Permanent Bureau

Mijnheer Michel BARNSTIJN
Mevrouw Mie-Jeanne NYANGA-LUMBALA
Mevrouw Stéphanie UNY

Lid van de Algemene Vergadering

Mijnheer Mohammed MECHBAL

Administratief en technisch team

Mijnheer Laurent NYS
Directeur-generaal

Mevrouw Patricia MUESA LUNGENI
Boekhouding en Human Resources

Mijnheer Michaël DE VETTER
Administratief beheer

Mevrouw Sarah CORTY
Secretariaat en Administratie

Mevrouw Sarah NAKKACH HOMMAN
Secretariaat en Administratie

Mevrouw Anicée HENIN
Communicatie en Secretariaat van de beheersorganen

Mijnheer Thierry BAUDSON
Verantwoordelijke technische dienst

Mijnheer Mehmet AYDIN
Gekwalificeerd arbeider

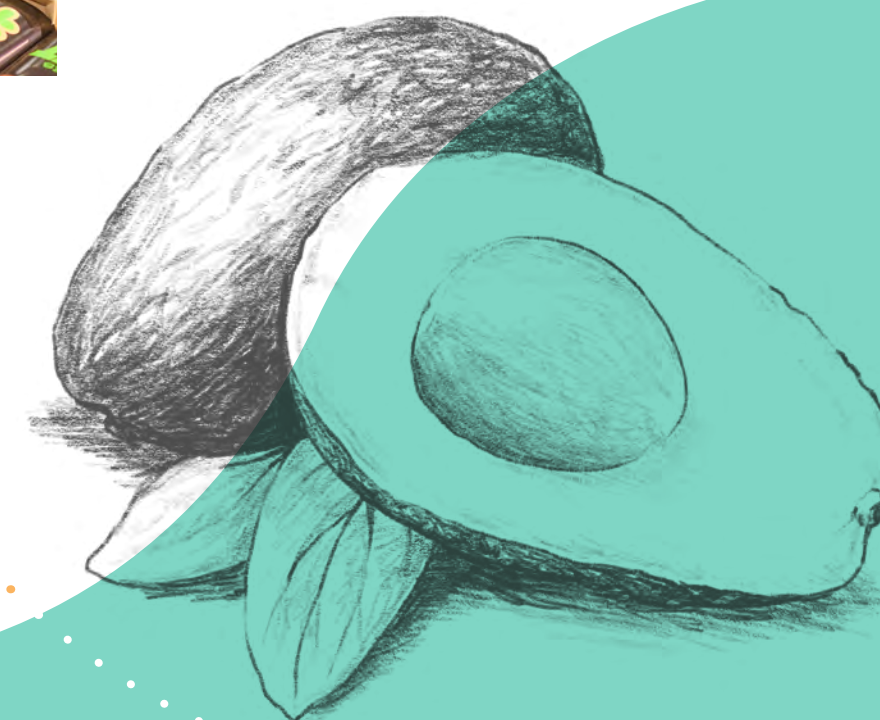
Mijnheer Brahim SALAH
Arbeider

Mijnheer Mezri MOKNI
Arbeider

Mijnheer Saïd GHARBAOUI
Arbeider

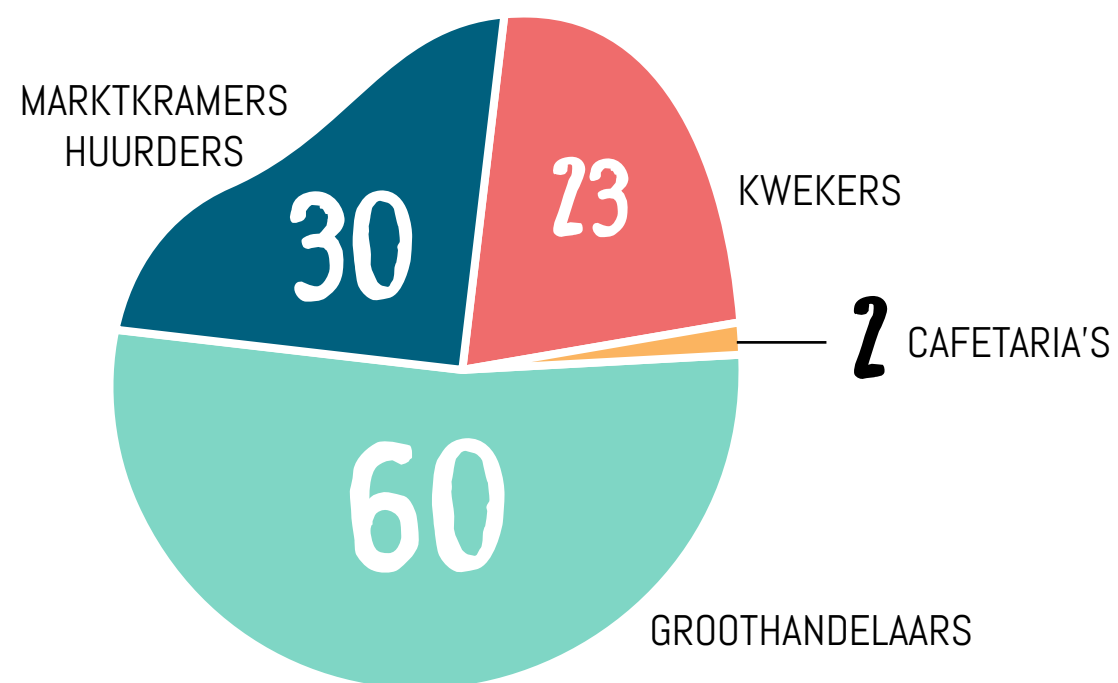
Mijnheer Saïd BOUMANI
Arbeider

Mijnheer Kazim GUCLU
Arbeider

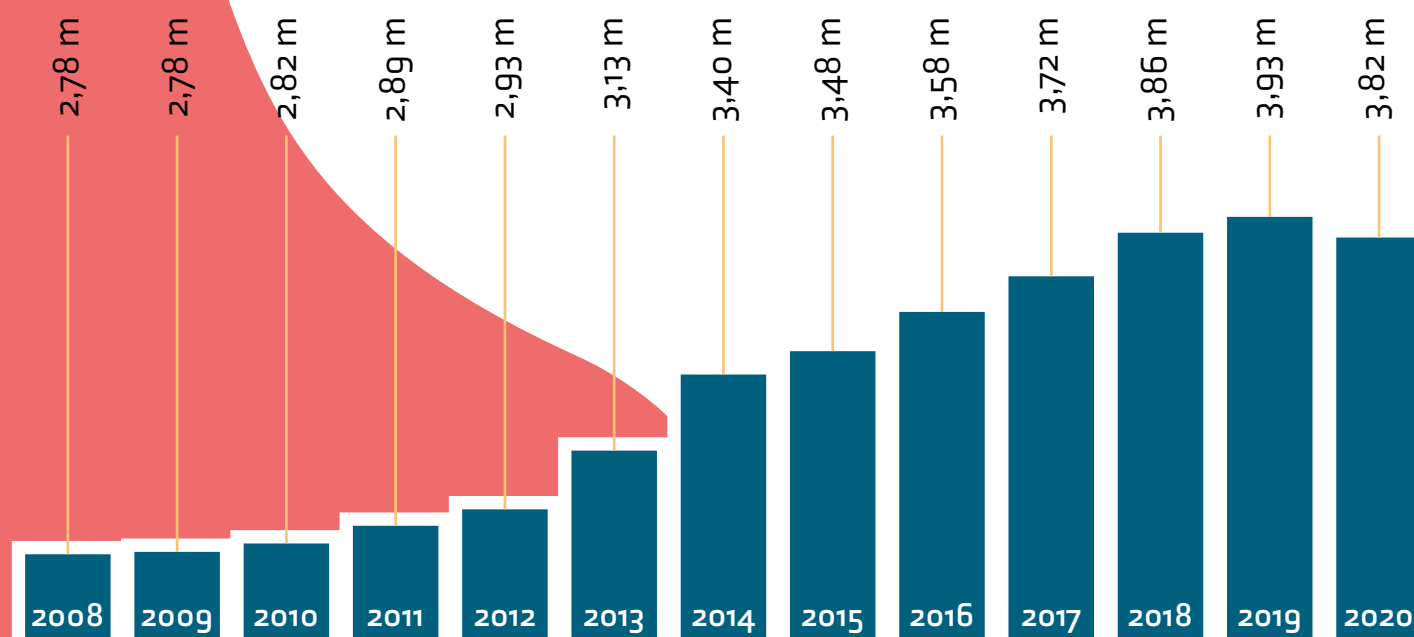


4. De Vroegmarkt van Brussel IN CIJFERS

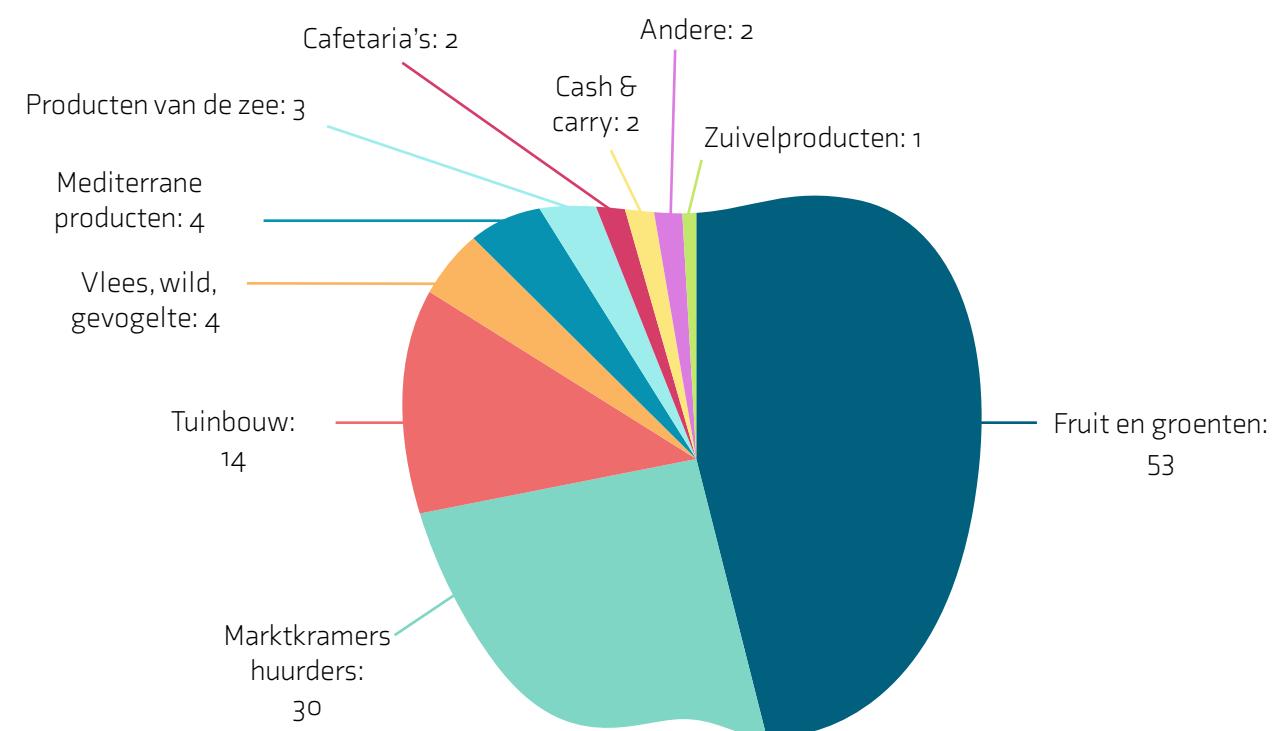
Aantal bedrijven gevestigd op de markt in 2020: 115



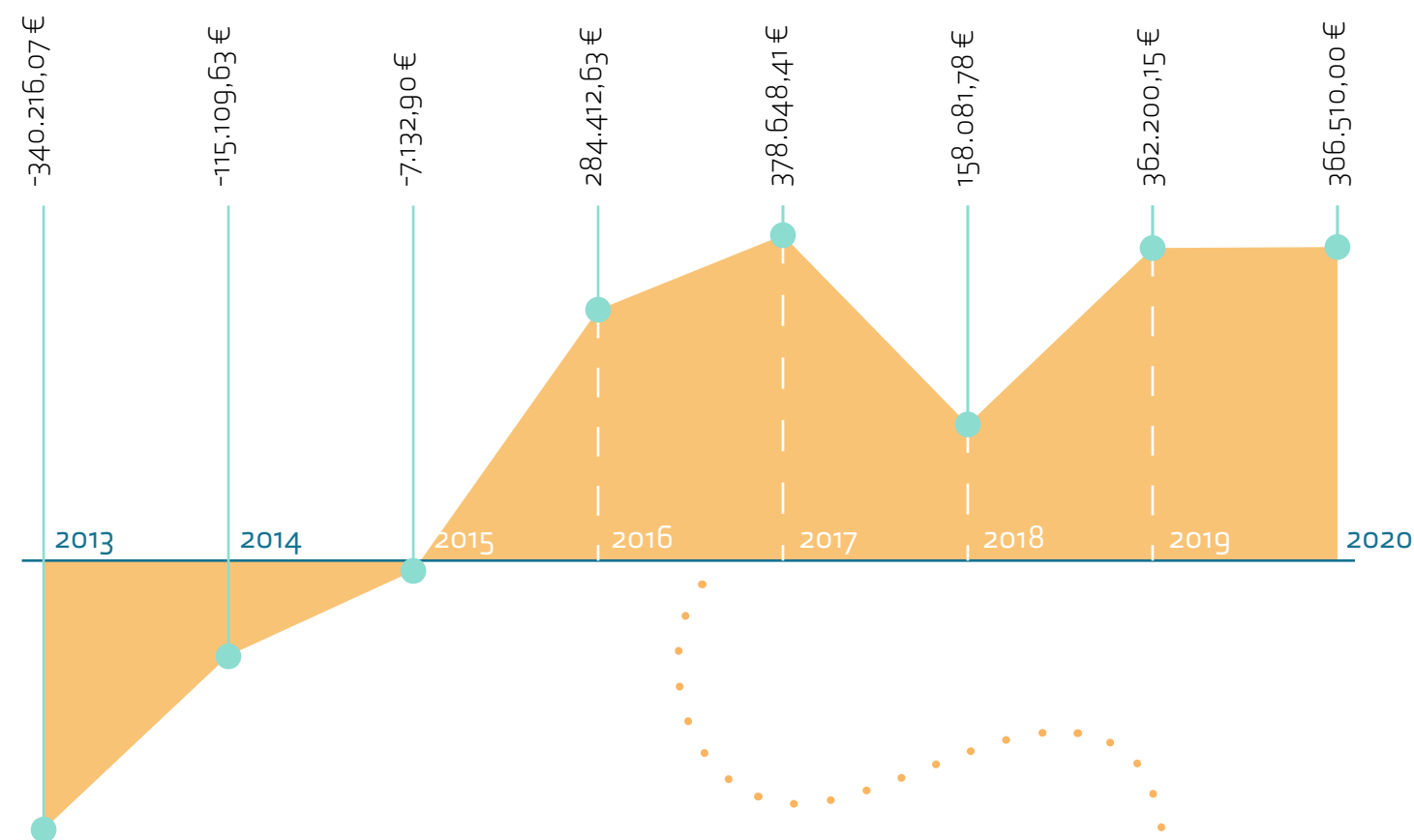
Evolutie van de omzet van de vzw Mabru (in miljoenen)



Aantal bedrijven gevestigd op de markt in 2020 per sector

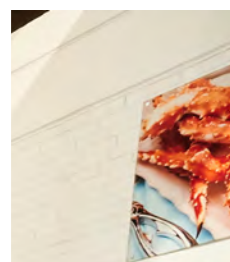


Evolutie van de winst van de vzw Mabru



5. Hoogtepunten van

2020



Hal G wordt hal Jean-Pierre Bruneau

Eén van de vijf hallen van de Brusselse Vroegmarkt werd op 10 februari 2020 als eerbetoon aan één van de meest bekroonde sterrenchefs van Brussel omgedoopt als Hal Jean-Pierre Bruneau.

Jean-Pierre Bruneau, al 42 jaar een trouwe klant en vriend van de markt, is in de loop der jaren uitgegroeid tot een ware ambassadeur van deze historische gastronomische hotspot waar hij bijna dagelijks voorraden voor zijn restaurant aankoopt.

Oorspronkelijk afkomstig uit Namen, opende hij in 1975 zijn restaurant "Bruneau" aan de voet van de basiliek van Koekelberg. Hij werd beloond met een Michelin-ster in 1977, gevolgd door een tweede in 1982 en een derde in 1988, die hij behield tot 2004. Jean-Pierre was één van de eerste die groenten in de hoge gastronomie eerde. In januari 2018 gaf Jean-Pierre Bruneau zijn schort terug, voor een welverdiend pensioen. Jean-Pierre heeft veel chef-koks opgeleid die nu een eigen restaurant hebben, zoals Karen Torosyan, David Martin, Axel Colonna-Cesari of zelfs Thomas Locu.

"Ik ben blij om te horen dat alle souschefs die me vergezelden altijd trouw zijn aan de Vroegmarkt, omdat ik het belangrijk vind om ter plaatse te komen, om de producten te kiezen en om contact te hebben met de leveranciers", legt Jean-Pierre Bruneau uit. "Als je een kwalitatief goed product hebt, is 50% van het gerecht succesvol."

De hal G, gebouwd in 1982 met een oppervlakte van meer dan 8.000 m², gewijd aan gastronomische producten zoals wild, gevogelte, zeevruchten, kaviaar, zuivelproducten en ofvleeswaren draagt nu de naam van de beroemde kok Jean-Pierre Bruneau.

Bij deze gelegenheid, werd ter ere van hem een receptie georganiseerd. Veel persoonlijkheden reageerden op de uitnodiging van Mabru, waaronder ZKH Prins Laurent, de burgemeester van de stad Brussel, Philippe Close, Fabian Maingain, schepen van Economische Zaken. De voorzitter en de directeur verwelkomden ook Philippe Trine, voorzitter van de Federatie Horeca Brussel, omringd door vele sterrenchefs zoals Pierre Wynants, Karen Torosyan, Stefano Spinelli, Eddy Munster, een grote delegatie van Mastercooks en vele andere iconische persoonlijkheden uit de gastronomie.

Een groot uithangbord op de groene gevel van de hal en een gedenkplaat bij de ingang van hal G werden onthuld met de naam van Jean-Pierre Bruneau. "Dit is de eerste hal die vernoemd is naar een chef-kok met een Michelinster", benadrukt Philippe Close, omdat Jean-Pierre Bruneau de Brusselse keuken al 42 jaar doet uitblinken. Sevket Temiz, voorzitter van Mabru, vindt het essentieel om de banden te onderstrepen die de actoren van de uitmuntendheid van de gastronomie verenigen. "De chef-koks en onze handelaars zijn altijd verenigd geweest in de zoektocht naar een product dat kwaliteit en innovatie combineert in de hoop onze tafels op te fleuren en de eindconsument te verrassen."

De Vroegmarkt in het licht van de gezondheidscrisis

Op 14 maart 2020 kondigde de Belgische Nationale Veiligheidsraad een reeks maatregelen aan om de verspreiding van het coronavirus tegen te gaan.

De economische activiteit van ons land heeft het zwaar gehad van de gevolgen van de inperkingsmaatregelen die veel sectoren heeft gesloten waaronder de horeca, de straatmarkten, maar ook de non-foodbedrijven; waaronder de tuinbouwsectoren, om enkel die te noemen die gelinkt zijn met de Vroegmarkt. Vanaf het begin mocht de Vroegmarkt op normale tijden openblijven om de continuïteit van de voedselvoorziening te verzekeren, welke essentieel is voor de bevolking. Veel operators van de markt hebben hun activiteiten moeten stopzetten tijdens de eerste lockdown, zoals de handelaars van de bloemenhal, de ambulante marktkramers die gekoelde ruimtes huurden en de twee cafetaria's van de site. Goed voor een totaal van 47 bedrijven.

Alsook de rommelmarkt die elke zondagochtend op de parkeerplaats van Mabru georganiseerd wordt, is sinds half maart 2020 opgeschort.

Om in alle veiligheid te kunnen werken, hebben de Mabru-teams de veiligheidsinstructies verspreid en alle handelaars gevraagd om het aantal contacten in hun verkoopruimten te beperken: niet meer dan 1 klant per 10 m² in hun magazijnen.

De noodzaak om voor voldoende afstand te zorgen, bracht de verantwoordelijken van Mabru ertoe om apparaturen te installeren, om zones te creëren en om zo de verkeersstromen beter af te bakenen.

De directie van Mabru bleef in contact met de autoriteiten van de stad Brussel voor het aspect van openbare orde en hield de actoren van de site op de hoogte van elke ontwikkeling.

Sinds de eerste lockdown in maart heeft de directie van de vzw Mabru besloten de georganiseerde marktbezoeken aan particulieren, aan hotelscholen en andere groepen op te schorten.

In afwachting van toekomstige wijzigingen in de maatregelen voor het jaar 2021, heeft de beheerraad van de vzw Mabru een beslissing genomen om de geplande Opendeur van september 2021 uit te stellen naar september 2022 om de best mogelijke omstandigheden te garanderen aan de bezoekers en om zoveel mogelijk deelnemers uit te nodigen om deze bijzondere avond mee te maken.

De directie van Mabru heeft bijgevolg maatregelen genomen om de door de crisis getroffen bedrijven financieel te steunen.

Omgekeerd hebben sommige handelaars en leveranciers van kleine lokale magazijnen hun omzet hoog zien stijgen.

Ondanks de verlaging van huurgelden die werd toegekend aan de door de crisis getroffen bedrijven, en de uitgaven als gevolg van de pandemie (maskers, hydrologische gel, bewegwijzeringen,...) is de financiële impact voor Mabru beperkt gebleven en heeft de vzw voor het jaar 2020 toch nog een winst kunnen boeken.

Wat betreft de toegangsrechten tot de site zijn de verliezen van betaalde toegangen in 2020 laag (-15%), rekening houdend met de sluiting van de Horeca en andere sectoren tijdens de eerste sluiting. Dit verlies aan betaalde tickets wordt echter gecompenseerd door een aanzienlijke stijging van het aantal jaarabonnementen, meer dan 22%, wat een toename van de klantenloyaliteit laat zien. Deze cijfers zijn meer dan bemoedigend voor een jaar van crisis.



700 ton onverkochten herverdeeld in 2020

Dit jaar van pandemie heeft ook een impact gehad op de cijfers van het DREAM-project (Distributie en Recuperatie van Etenswaren in Mabru), dat sinds 2015 onverkochte verse groenten en fruit van de handelaars van de Vroegmarkt en andere leveranciers ophaalt en herverdeelt onder Brusselse verenigingen die actief zijn op het gebied van de voedselhulp.

Terwijl DREAM in februari 2020 30 ton had verzameld en verdeeld, haalde de vereniging recordophalingen tijdens de eerste lockdown: 45 ton werden in maart en bijna 60 ton werden in april verdeeld.

In 2020 verspreide het OCMW van de stad Brussel via DREAM 600 ton onverkochte groenten en fruit, opgehaald met name op de Vroegmarkt van Brussel. Deze tonnage komt overeen met ongeveer 10.000 mensen die dagelijks worden gevoed met fruit en groenten (tellend 200g fruit en groenten die per persoon per dag worden geconsumeerd). In 2020 werden er al door dit project alleen geholpen.

Dit jaar bereikte DREAM 100 verenigingen (sociale restaurants, sociale supermarkten, voedselpakketten) in de 19 gemeenten van het Brusselse Hoofdstedelijke Gewest. Sinds het begin van de gezondheidscrisis, en na de sluiting van de sociale restaurants, is het aantal verdeelde pakjes verdubbeld, vergeleken met de cijfers van 2019. Ondanks de toename van het aanbod blijven de behoeften net zo belangrijk. Er wordt geschat dat 30% meer begunstigden zijn bijgekomen aan het aantal mensen die geholpen worden door de voedselhulpsectoren in de regio Brussel.





Nieuwe ontwikkelingen op de site

Dit jaar zijn de vastgoedinvesteringen op de site niet gestopt.

Er zijn grote projecten gelanceerd, waaronder de nieuwe ingang in augustus 2020. Deze nieuwe ingang maakt een betere controle en veiligheid mogelijk op de site van Mabru.

Onze concessiehouders en kopers moeten hun badge scannen bij de ingang, maar ook bij de uitgang van de site. Omdat het apparaat niet langer cash aanvaardt, betalen andere klanten nu alleen met bankkaart de toegangsrecht. Het betaalde bedrag wordt door het nieuwe systeem berekend op basis van het aantal uren parkeren op de site. Concessiehouders en kopers hebben een mogelijkheid gehad om hun badge(s) te wijzigen, wat neerkomt op een totaal van meer dan 1.500 badges die in minder dan drie maanden zijn gemaakt. Deze aanpassingen waren eerder een grote verandering. Een periode van uitleg en begeleiding werd ingevoerd door de veiligheidsdienst en de teams van Mabru, zodat alles in sereniteit en met meer efficiëntie gebeurt.

Dank aan alle gebruikers van de markt voor hun samenwerking en begrip met deze grote verandering die veel tijd en energie heeft gekost, aan het administratief en technisch personeel, en aan de veiligheidsdienst tijdens deze bouwmaanden.

Tegelijkertijd werden er nieuwe opslagruimtes gecreëerd aan de achterkant van de verkoopshallen D, E, F, G. Sinds de zomer 2020 wordt deze overdekte oppervlakte van 1.126 m², verdeeld in dertien omheinde ruimtes, verhuurd aan handelaars van de Vroegmarkt en dit uitsluitend voor het opbergen van leeggoed, paletten, en goederencontainers.

Deze nieuwe faciliteiten verhogen het comfort van onze concessiehouders, die met enorme problemen te maken hebben bij het opslaan van de containers met goederen die zij op de markt brengen.



Elektrische laadstations

Na de installatie van 25.000 fotovoltaïsche zonnepanelen op de site, maakt een nieuwe installatie in verband met duurzame mobiliteit opnieuw deel uit van het objectief van de vzw Mabru om de markt zo groen mogelijk te maken. Vier intelligente laadstations zijn door Engie op de parkeerplaats van Mabru geïnstalleerd, voor hal E. Deze semi-snelle laadstations zijn bedoeld voor elk elektrisch voertuig of oplaadbare hybride en zorgen voor een volledige oplaadbeurt in 8 uur.

Zoals geweten, heeft het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in 2018 een lage emissie-zone (LEZ) geïntroduceerd met een beperkte en betaalde toegang voor de meest vervuilende categorieën van voertuigen. Dat is één van de redenen waarom de markt van elektrische voertuigen groeit. Deze evolutie vereist onvermijdelijk een aanpassing van de infrastructuur, zodat iedereen zijn voertuig kan opladen.



Media-aandacht voor de Vroegmarkt van Brussel

Twee bekende Belgische koks kwamen naar de Vroegmarkt in het kader van een partnerschap met de show « La grande balade » die sinds september 2020 op RTL-TVI werd uitgezonden.

« La grande balade » neemt ons voor tien weken mee om het toeristische en gastronomische erfgoed van ons land te ontdekken, in het gezelschap van de presentatrice Sophie Penderville.

In juni 2020 was het de chef-kok Yves Mattagne, die door de markthallen wandelde om zijn producten te vinden die later tijdens de show werden gekookt. Na 30 jaar in de keuken van het twee sterren restaurant Sea Grill (gesloten in december 2019) zal Yves Mattagne tegen het einde van het jaar hervatten in de Villa Lorraine gelegen aan de rand van het Ter Kamerenbos.



En terwijl de chef wacht tot de renovatie van Villa Lorraine is afgelopen, oefent hij zijn talenten uit in de keukens van Art Club, een pop-up restaurant dat vier dagen voor de sluiting van maart 2020 op het Koningsplein is geopend.

Yves Mattagne legde uit dat hij 16 was toen hij voor het eerst op de markt kwam. “Het is van belang om als chef-kok naar de Vroegmarkt te komen, omdat we alle seizoensproducten zien, vaak worden producten vergeten, we zien ook nieuwe producten en dat is belangrijk.”

Begin september 2020 kwam de jonge Brusselse chef Mallory Gabsi ook naar Mabru om de rest van de opname van de show te filmen.

Mallory, 23 jaar oud, en al souschef bij het pop-uprestaurant Art Club in Brussel, wordt gerund door Yves Mattagne, voor wie hij al 5 jaar werkt. Hij bereikte onlangs de derde plaats van de culinaire wedstrijd Top Chef seizoen 11, uitgezonden in Frankrijk.



Animatie op de sociale netwerken

In december werd een animatiefilm gemaakt om de Vroegmarkt van Brussel te presenteren. De mogelijkheid om het parcours van onze voedingsproducten te ontdekken, van het veld tot op het bord en ook van hun passage naar Mabru, de buik van Brussel, een onvermijdelijke plaats voor alle culinaire sectoren. Deze video was een gelegenheid om aan de essentiële rol van de Vroegmarkt in de voedselvoorziening in België te herinneren. Een manier om tijdens de feestdagen de marktactiviteiten op sociale netwerken te bevorderen. De Vroegmarkt van Brussel is de afgelopen jaren veel gegroeid op verschillende sociale netwerken, met zijn Facebook-pagina, LinkedIn-profiel, Twitter-account die in 2014 werden gecreëerd en later zijn Instagram-account in 2017. Deze platforms maken het mogelijk om een echte link te leggen met de verschillende marktdoelen (kopers, concessiehouders, media, influencers en het grote publiek) en maken het mogelijk om de zichtbaarheid van Mabru te vergroten via een breed publiek.

6. BALANS

op 31 december 2020

ACTIEF

Waarden in euro	VAK	2020	2019
ACTIEF VASTE ACTIVA	20/28	7.362.297,76	6.896.990,25
I. Oprichtingskosten	20		
II. Immateriële vaste activa (bijlage I, A)	21	33.463,40	40.109,96
III. Materiële vaste activa (bijlage I, B)	22/27	7.327.918,87	6.855.964,80
A. Terreinen en gebouwen	22	7.123.846,52	6.784.067,33
1. Volle eigendom van de vereniging	22/91	2.159.211,80	1.508.498,71
2. Andere	22/92	4.964.634,72	5.275.568,62
B. Installaties, machines en uitrusting	23	129.999,32	33.097,02
1. Volle eigendom van de vereniging	231	27.361,77	27.267,98
2. Andere	232	102.637,55	5.829,04
C. Meubilair en rollend materieel	24	74.073,03	38.800,45
1. Volle eigendom van de vereniging	241	74.073,03	38.800,45
2. Andere	242		
D. Leasing en soortgelijke	25		
E. Overige materiële vaste activa	26		
1. Volle eigendom van de vereniging	261		
2. Andere	262		
F. Materiële activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27		
IV. Financiële vaste activa (bijlage I, C en II)	28	915,49	915,49
CIRCULERENDE ACTIVA	29/58	1.646.781,51	1.857.464,27
V. Vorderingen op meer dan één jaar	29		
A. Handelsvorderingen	290		
B. Overige vorderingen	291		
Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente	2915		
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	3		
A. Voorraden	30/36		
B. Bestellingen in uitvoering	37		
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	569.061,13	469.382,04
A. Handelsvorderingen	40	553.742,18	391.665,37
B. Overige vorderingen	41	15.318,95	77.716,67
waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente	415		
VIII. Geldbeleggingen (bijlage II)	50/53		
IX. Beschikbare waarden	54/58	925.524,78	1.370.283,50
X. Overlopende rekeningen	490/1	152.195,60	17.798,73
TOTAAL ACTIEF		9.009.079,27	8.754.454,52

PASSIEF

Waarden in euro	VAK	2020	2019
MAATSCHAPPELIJK FONDS	10/15	3.654.036,08	3.314.518,52
I. Fondsen van de vereniging	10		
A. Beginvermogen	100		
B. Permanente financiering	101		
III. Herwaarderingsmeerwaarden	12		
IV. Bestemde fondsen (bijlage III)	13		
V. Overgedragen winst	140	3.100.452,78	2.733.942,78
Overgedragen verlies (-)	141		
VI. Kapitaalsubsidies	15	553.583,30	580.575,74
VOORZIENINGEN	16	38.657,20	35.025,00
VII. A. Voorzieningen voor risico's en kosten (bijlage IV)	160/5	38.657,20	35.025,00
B. Voorzieningen voor schenkingen en legaten met terugnemingsrecht (bijlage IV)	168		
SCHULDEN	17/49	5.316.385,99	5.404.911,00
VIII. Schulden op meer dan één jaar (bijlage V)	17	4.171.559,76	4.525.355,70
A. Financiële schulden	170/4	4.002.530,42	4.354.696,36
1. Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke	172/3		
2. Overige leningen	174	4.002.530,42	4.354.696,36
B. Handelsschulden	175		
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176	169.029,34	20.270,00
D. Overige schulden	179		150.389,34
1. Rentedragend	1790		150.389,34
2. Niet rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente	1791		
3. Borgtochten ontvangen in contanten	1792		
IX. Schulden op ten hoogste één jaar (bijlage V)	42/48	909.771,01	821.004,36
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	437.605,11	417.156,70
B. Financiële schulden	43		
1. Kredietinstellingen	430/8		
2. Andere leningen	439		
C. Handelsschulden	44	206.145,98	195.052,30
1. Leveranciers	440/4	206.145,98	189.381,26
2. Te betalen wissels	441		5.671,04
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	46		
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	266.019,92	208.795,36
1. Belastingen	450/3	174.082,25	82.483,83
2. Bezoldigingen en sociale lasten	454/9	91.937,67	126.311,53
F. Overige schulden	48		
1. Vervallen obligaties en coupons en borgtochten ontvangen in contanten	480/8		
2. Andere diverse rentedragende schulden	4890		
3. Andere diverse niet rentedragende schulden of gekoppeld aan een abnormaal lage rente	4891		
X. Overlopende rekeningen	492/3	235.055,22	58.550,94
TOTAAL VAN HET PASSIEF		9.009.079,27	8.754.454,52

RESULTATENREKENING

Waarden in euro

VAK

2020

2019

I. OPBRENGSTEN EN BEDRIJFSKOSTEN		D	7.362.297,76	6.896.990,25
Verkopen en prestaties	70/74		4.285.617,70	4.376.182,48
waarvan Omzet	70		3.827.392,11	3.935.017,51
waarvan Lidgeld, legaten en subsidies	73		187.834,87	56.003,21
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen ; diensten en diverse goederen	60/61		(1.912.869,27)	(2.007.101,35)
A.B. BRUTO BEDRIJFSMARGE (POSITIEF SALDO)	70/61		2.372.748,43	2.369.081,13
BRUTO BEDRIJFSMARGE (NEGATIEF SALDO) (-)	61/70			
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (bijlage VI, 2) (-)	62		(1.054.852,51)	(1.114.819,96)
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op vaste activa	630		(626.868,47)	(539.817,03)
E. Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	631/4		13.038,84	(30.837,39)
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen -, bestedingen en terugnemingen +)	635/8		(3.632,20)	104.975,00
G. Andere bedrijfskosten (-)	640/8		(111.062,18)	(172.959,14)
H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (+)	649			
BEDRIJFSWINST (+)	70/64		589.371,91	615.622,61
BEDRIJFSVERLIES (-)	64/70			
II. FINANCIËLE OPBRENGSTEN		75	879,79	720,18
Financiële kosten (-)	65		(226.890,29)	(241.228,21)
COURANTE WINST (+)	70/65		363.361,41	375.114,58
COURANT VERLIES (-)	65/70			
III. UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN		76	5.671,04	
Uitzonderlijke kosten (-)	66		(2.522,45)	(12.914,43)
WINST VAN HET BOEKJAAR (+)	70/66		366.510,00	362.200,15
VERLIES VAN HET BOEKJAAR (-)	66/70			

