

Jaarverslag

2017



2017

Inhoud

- 05 /** **Woord van de voorzitter**
- 07 /** **Missie – Visie**
- 09 /** **Beheerorganen**
- 10 /** **Kerncijfers**
- 12 /** **Hoogtepunten 2017**
- 18 /** **Balans op 31 december 2017**

**Administratieve zetel
van de vzw Mabru**

Werkhuizenkaai 22-23
1000 Brussel
TEL : +32 (0)2 215 51 69
FAX : +32 (0)2 245 24 13
mabru@mabru.be
www.mabru.be



"Vroegmarkt 2.0 staat volop in de steigers."

Woord van de voorzitter

Beste handelaars,
Beste vrienden van de markt,

Het is me een hele eer om jullie allen aan het einde van dit actieve werkjaar een stand van zaken mee te geven van onze realisaties en doelstellingen.

Zoals jullie allen weten werd dit jaar voornamelijk gefocust op de modernisering van de Vroegmarkt. De site werd opgefrist dankzij nieuwe gevels en tegelijkertijd kreeg de parking een nieuw jasje.

We hebben eveneens ons steentje bijgedragen tot een kleinere energie voetafdruk van de site door het plaatsen van zo'n 8.000 zonnepanelen op de daken van de markt. Vroegmarkt 2.0 staat volop in de steigers!

Deze progressieve transformatie van de markt wekt steeds meer belangstelling. We mochten Zijne Koninklijke Hoogheid verwelkomen, het eerste koninklijke bezoek sinds de oprichting van onze instelling. Daarenboven mogen we ook terecht trots zijn op de 6.000 bezoekers op de nachtelijke editie van de opendeur van Mabru.

Doorheen de veranderingen ontplooit de Vroegmarkt zich ten volle. De Vroegmarkt is veel meer dan een plek waar koopwaar wordt verhandeld. De transitie is hier even voelbaar zoals bij de andere economische spelers in onze maatschappij. De markt zal haar weg moeten vinden doorheen de gewijzigde consumptiepatronen en de nieuwe trends. Ze zal ook als geprivilegieerde partner van de lokale handel haar taak moeten opnemen en nieuwe trends creëren. De markt zal zich moeten aanpassen aan de distributiekkanalen, het vervoer naar de eindbestemming en de digitalisering van commerciële transacties.

We zetten alles in het werk om jullie een tool te bezorgen waarmee we zowel kwaliteit als rentabiliteit hoog in het vaandel blijven dragen.

Dankzij onze gezamenlijke inspanningen bezorgen we het economische model van de groothandel zijn welverdiende duurzaam karakter.

Michel BARNSTIJN,
Voorzitter van de beheerorganen
Mabru VZW



" De Vroegmarkt is nu al meer dan 40 jaar een belangrijke economische speler. "

De Vroegmarkt in cijfers

- / MEER DAN **22.000** BEZOEKERS PER MAAND.
- / **131** BEDRIJVEN ZIJN GEVESTIGD OP DE MARKT.
- / TUSSEN **600** EN **700** PERSONEN WERKEN OP DE SITE IN FUNCTIE VAN HET SEIZOEN.
- / **5** VERKOOPHALLEN, **1** LOGISTIEK GEBOUW EN EEN PARKING OP EEN SITE VAN **14** HECTAREN.
- / **8.000** TOT **10.000** TON PRODUCTEN WORDEN ELKE WEEK OP DE MARKT VERHANDELD.
- / GERAAMDE OMZET HANDELAARS OP DE SITE : **450** TOT **500** MILJOEN EUR PER JAAR.
- / **7.988** ZONNEPANELEN GEÏNSTALLEERD OP DE DAKEN VAN DE MARKT.

Missie - Visie

Als groothandelsmarkt is de Vroegmarkt van Brussel bestemd voor de distributie van voornamelijk voedingsproducten aan professionele aankopers uit groot- en kleinhandel, de horeca, collectieve keukens en ook ambulante handelaars. De markt wordt door de vzw Mabru autonoom beheerd voor rekening van de stad Brussel.

Het hoofddoel is het samenbrengen van verschillende operatoren op één plaats om zo de concurrentie te bevorderen, de logistiek te organiseren en de synergie te bevorderen dankzij gemeenschappelijke diensten.

Deze operatoren bevorderen zo de uitbreiding van het gamma te koop gestelde producten, waaronder de diversiteit van het aanbod en de keuze van de aankopers.

De typische rijkdom van de vakkennis en de expertise van de professionals van de Vroegmarkt van Brussel ligt immers in hun vermogen hun productenaanbod aan te passen aan de verschillende vragen van de consumenten en aan de noden van kleinhandelaars en professionals.

De Vroegmarkt is nu al meer dan 40 jaar een belangrijke economische speler die deelneemt aan de lokale en regionale ontwikkeling en die banen creëert voor laaggeschoolde werknemers. Verder draagt de markt ook bij tot de duurzame ontwikkeling, zowel op het niveau van de mobiliteit (dankzij de centrale ligging, een echte troef voor de levering van de laatste kilometer, dankzij de concentratie aan spelers en omwille van de nachtelijke openingsuren) als op het gebied van voeding, waarbij men regelmatig en gecontroleerd instaat voor de distributie van verse en lokale kwaliteitsproducten.



Beheerorganen

De Beheerraad is als volgt samengesteld :

Voorzitter :

M. Michel BARNSTIJN

Ondervoorzitter :

M. Bernard DHONDT

**Beheerders die lid zijn van
het Permanent Bureau :**

Mevr. Delphine HOUBA
Mevr. Fatima MOUSSAOUI¹
M. Laurent DELVAUX
M. Michel LEFEVER
M. Lionel RIGOLET

Andere beheerders

(geen lid van het Permanent Bureau) :

Mevr. Marion LEMESRE
Mevr. Mounia MEJBAR²
Mevr. Naïma MAÂTI
M. Charles UYTENDAELE
M. Florent BAUDEWYNS
M. Rudi WALDERS
M. Marc LAUWERS
M. Bart VAN NIEUWENHOVE
M. Alain COURTOIS
M. Khalid ZIAN

Observator :

M. Patrick MATTELE
(ook aanwezig in het Permanent Bureau)

**Commissarissen van de Stad Brussel
(zetelen in de Beheerraad en in
de Algemene Vergadering) :**

M. Shafik BANDALI
M. Mohammed BOUKANTAR

Lid van de Algemene Vergadering :

M. Mohammed MECHBAL

**Administratief-, technisch- en
commercieel team :**

Directeur

M. Laurent NYS

Commercieel en administratief beheer

M. Louis DE SMET

Boekhouding en Human Resources

M. Daniel LENAERTS

Secretariaat en Administratie

Mevr. Nadia VANHAEREN

Administratief beheer

M. Michaël DE VETTER

Communicatie en

Secretariaat van de beheerorganen

Mevr. Anicée HENIN

Verantwoordelijke technische dienst

M. Brahim GHANNAN

Verantwoordelijke technische dienst

M. Thierry BAUDSON

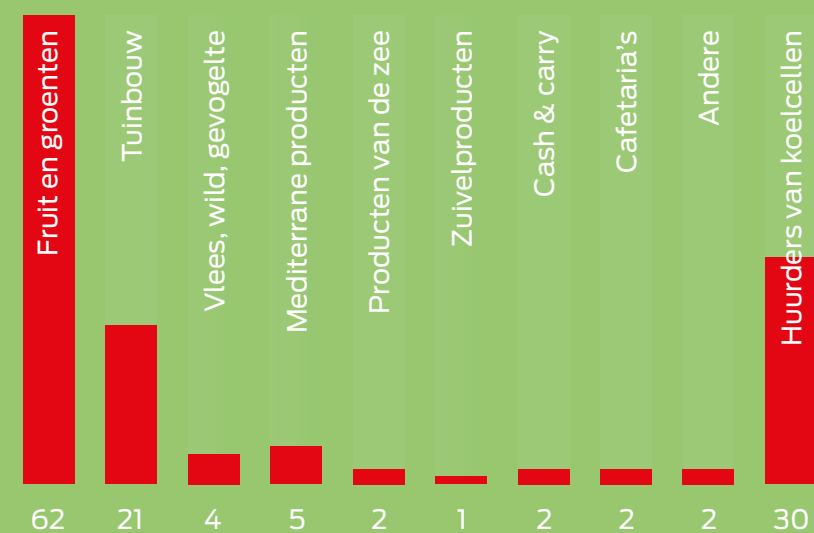
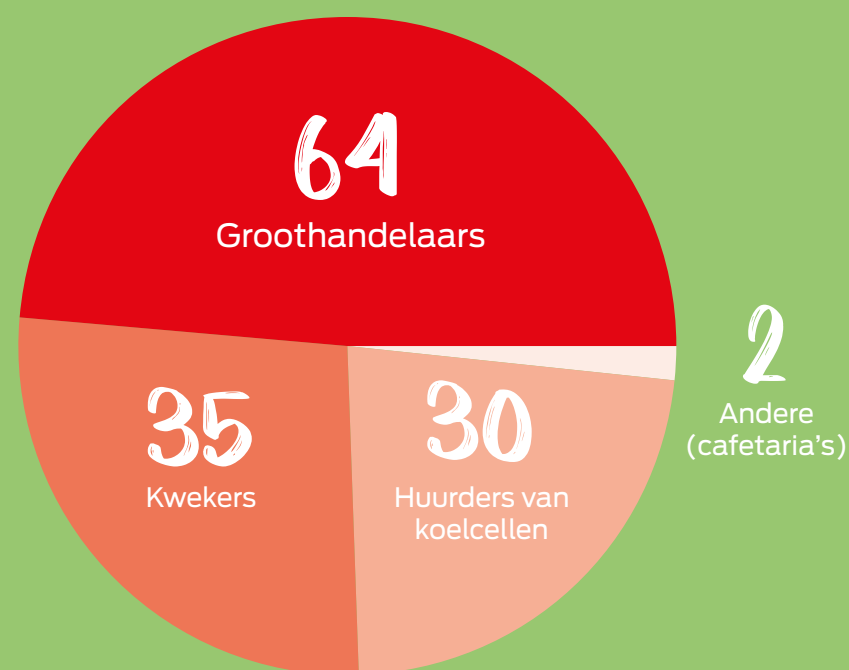
¹ Sinds 22 juni 2017.

² Tot 12 december 2017.

Kerncijfers

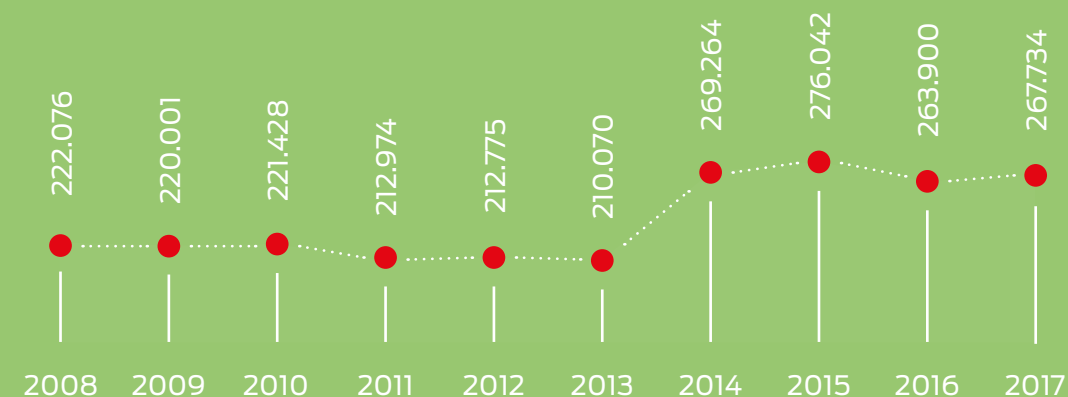
AANTAL BEDRIJVEN
GEVESTIGD OP DE
MARKT IN 2017:

131



AANTAL
BEDRIJVEN
GEVESTIGD OP
DE MARKT
IN 2017
PER SECTOR

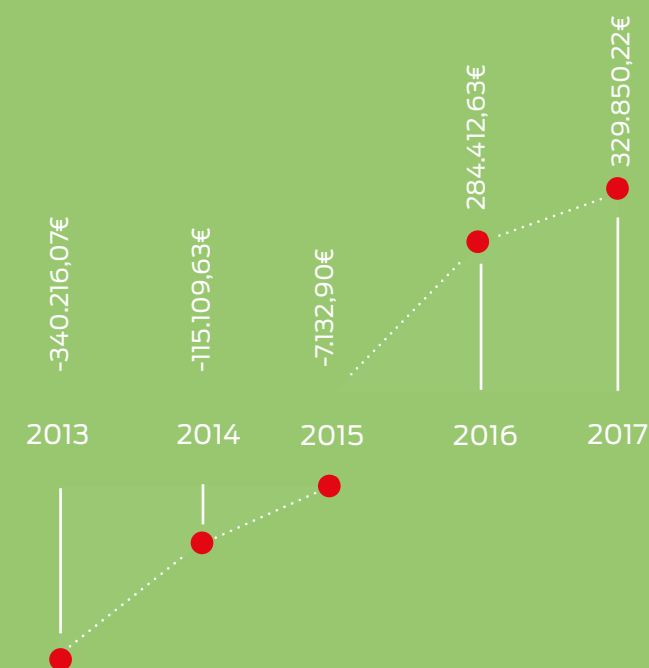
TOTAAL AANTAL INGANGEN MABRU



EVOLUTIE VAN DE OMZET VAN DE VZW MABRU (IN MILJOENEN)



EVOLUTIE VAN DE WINST VAN DE VZW MABRU





Hoogtepunten 2017

De Vroegmarkt opent haar deuren 1uur vroeger

Vanaf donderdag 2 maart 2017 openen de hallen van de Vroegmarkt van Brussel haar deuren vanaf middernacht i.p.v. om 1u00 's morgens en dit elke dinsdag, elke donderdag en elke zaterdag.

Deze uurwijziging is een antwoord van de directie van de Vroegmarkt op de talrijke verzoeken uit de sector van de professionele restauranthouders. Mijnheer Laurent Nys, directeur van de vzw Mabru, is van mening dat de moeilijke werkomstandigheden van de chef-koks ons verplichten om de uurroosters van de markt te herzien.

De Horeca Federatie Brussel geeft via haar voorzitter Yvan Roque eveneens aan verheugd te zijn over deze keuze. Het was absoluut noodzakelijk om een tegemoetkoming te doen naar de nieuwe generatie toe. Het werd te moeilijk om een uurrooster te blijven handhaven waardoor de chefs enkele uren moeten wachten alvorens zij de aankopen, nodig voor de goede werking van hun onderneming, kunnen doen.

Yvan Roque preciseert dat de eindgebruiker er eveneens goed zal bij varen. De chefs hebben een betere toegang tot de keten van verse producten en zullen zo hun aankoopkosten kunnen verminderen.

"In België hebben meer dan 40 markten gedurende de ganse maand mei 2017 deelgenomen aan het evenement."

Internationale campagne "Ik hou van mijn markt"

De internationale campagne « Ik hou van mijn markt » beoogt de wereldwijde promotie van voedingsmarkten. Deze zijn immers ontmoetingsplaatsen voor gezellige uitwisselingen.

In België hebben meer dan 40 markten gedurende de ganse maand mei 2017 deelgenomen aan het evenement dat door de Vroegmarkt van Brussel en ETS Charve, organisator van markten wordt gecoördineerd.

Deze campagne heeft als doel de Belgen aan te sporen om de kwaliteit en de dynamiek van markten opnieuw te komen ontdekken. « De productkwaliteit is in de jongste jaren gestegen om aan de verwachtingen van consumenten te voldoen: de markten geven nu volop aandacht aan lokaal geteelde seizoensproducten », zegt de schepen van Economische Zaken, Marion Lemesre, die een actief steunbeleid voor markten voert. « Naast een gevarieerd productenaanbod brengen deze consumptie ruimtes ook meer sfeer in de wijken en scheppen zij bovendien werkgelegenheid. In Brussel Stad alleen verkopen meer dan 400 marktkramers wekelijks hun waren op een van onze 14 markten. »

Deze campagne wordt onder andere gecoördineerd door de Vroegmarkt van Brussel, die een centrale rol vervult in de bevoorrading van Belgische markten.



« Onze groothandelsmarkt kent een groeiend succes. Marktkramers kunnen er lokale kwaliteitsproducten rechtstreeks bij de kweker kopen, d.w.z. zonder tussenpersoon en zonder verpakking, wat een groeiende bekommernis is bij consumenten. », zegt de directeur van Mabru, Laurent Nys. Hij onderstreept daarbij dat de Vroegmarkt aan meer dan driekwart van de Brusselse marktkramers levert.

Deze derde editie viel onder het peterschap van kok en Franstalig televisiepresentator Gerald Watelet. « Wij moeten opkomen voor onze markten en producten: lokaal en seizoensgebonden eten is een manier om onze kwekers te steunen en het milieu minder te belasten », benadrukt de kok van de uitzending Un Gars Un chef (RTBF).

Een maand lang werden tal van animaties georganiseerd op de wekelijkse Belgische markten: recycling-workshops, schattenjacht, tombola, enz. Wat een leuke manier om (opnieuw) kennis te maken met de markt.

In Brussel werd de campagne op 11 mei 2017 gelanceerd met de "marktenmarkt" op de Grote Markt. Ambulante handelaars uit elke markt van Brussel waren gedurende een dag op het mooiste plein ter wereld aanwezig, op de plaats waar vroeger, voor de verhuis in 1959, ook de Vroegmarkt stond. De bewoners konden hier aankopen doen maar ook kennis maken met handelaars die ze (nog) niet kenden.



Renovatie van de gevels van de hallen

Ten gevolge van de beslissing van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest om de Vroegmarkt van Brussel niet te verhuizen naar de terreinen van Schaarbeek Vorming heeft de directie van de vzw Mabru een ruimer investeringsplan voorzien om de infrastructuur van de markt te moderniseren.

De eerste fase van de werken werd voltooid met de installatie van nieuwe LED-verlichting in de hallen E en G, dankzij een subsidie van € 75.000 toegekend door het Beliris-fonds.

De tweede fase van de werken had betrekking op de renovatie van de 298 meters van de gevels van de hallen B, D, E, F en G. Hierop werd een metalen bekleding aangebracht in de kleuren van de signalisatie van de verschillende hallen. De keuze voor een gegalvaniseerde plaat bleek de meest esthetische en ook de meest onderhoudsvriendelijke oplossing te zijn.

De renovatiewerken aan de gevels van de 5 verkoophallen werden voltooid in september, net op tijd om de Koning te verwelkomen.

" Het is voor ons zeer belangrijk om dit platform te laten kennen dat noodzakelijk is voor het Brussels Gewest inzake tewerkstelling."

Bezoek van Koning Filip aan de Vroegmarkt

Op 14 september 2017 kwam Zijne Majesteit de Koning Filip bij het ochtendgloren naar de Vroegmarkt van Brussel, op een steenworp gelegen van het koninklijk paleis van Laken.

Hij werd er onthaald door de burgemeester van de Stad Brussel, Philippe Close, de schepen van Economische Zaken, Marion Lemesre, de voorzitter van de vzw Mabru, Michel Barnstijn en de directeur Laurent Nys.

Het bezoek gebeurde in aanwezigheid van de Brusselse chef Lionel Rigolet, beheerder van de vzw Mabru en vertegenwoordiger van de handelaars op de site.

Het bezoek dat ongeveer anderhalf uur duurde liet de Koning toe om een tiental handelaars, gespecialiseerd in fruit, groenten, wild en gevogelte, producten van de zee en melkproducten, te ontmoeten evenals de actoren van het project DREAM (Distributie en Recuperatie van onverkochte Etenswaren van Mabru). Dit project met het OCMW als overkoepelend orgaan laat toe om op de Vroegmarkt dagelijks meer dan een ton onverkochte goederen die nog eetbaar zijn op te halen die vervolgens herverdeeld worden over ongeveer zeventig verenigingen.

Voor Zijne Majesteit de Koning was dit eveneens de gelegenheid om één van de hofleveranciers van wild en gevogelte te bezoeken, nl. het familiebedrijf W&H, sedert 1987 geïnstalleerd op de markt.

De Koning sloot zijn bezoek af met een Brussels ontbijt samen met enkele jonge ondernemers van de Vroegmarkt, nl. Ilhème Mechbal van de firma Mia Trading, Samir Fraihi van de firma Festin Aquatique, Gerrit De Vlieger van de firma Vrijders en Stefan Bosmans van de firma Michel NV.

De directeur Laurent Nys is verheugd dat de Koning positief heeft geantwoord op de vraag om de markt te bezoeken. "Het is voor ons zeer belangrijk om dit platform te laten kennen dat noodzakelijk is voor het Brussels Gewest inzake tewerkstelling (600 tot 700 personen direct op de site) en inzake voedselvoorziening zowel voor het Gewest als voor het hele land. Eens zo belangrijk sedert het Gewest bevestigde om de activiteiten van de markt tot 2042 op de huidige site te behouden."



Opendeurdag van de Vroegmarkt

Enkele uren na het bezoek van de Koning, in de nacht van vrijdag 15 op zaterdag 16 september zette de Vroegmarkt van Brussel haar deuren open, van middernacht tot 7u00 's ochtends.

Deze editie was gewijd aan Portugal, land in de spotlights, met de aanwezigheid van bijna 40 Portugese handelaars met hun artisanale producten, dankzij de medewerking van het Agentschap voor investering en de Buitenlandse Handel van Portugal (AICEP), Portugal Foods en Alif.

Meer dan 6.000 bezoekers kwamen en zij konden zo proeven van de smaken van de Portugese gastronomie: een rijke en gevarieerde keuken, befaamd voor haar lekkere wijnen waaronder Porto, haar kazen en worsten, haar smakelijke vissen waaronder de gekende kabeljauw (of bacalhau), haar vlees, en als toemaatje haar fijne patisserie (in het bijzonder de pasteis de nata...). In 2015 heeft de vzw Mabru niet minder dan 4.500 bezoekers ontvangen tijdens de vorige editie.

Deze derde editie was een groot succes in termen van het aantal bezoekers. Sommige vooraanstaande gasten vereerden ons met hun aanwezigheid, Antonio Vasco Alves Machado, de Portugese ambassadeur, Sophie Wilmès, federaal minister van Begroting, de Burgemeester van Brussel Philippe Close en de schepenen Marion Lemesre, Faouzia Hariche, Geoffroy Coomans de Brachène, David Weytsman, Frédérique Wagon, secretaris-generaal van de Federatie van de groothandelsmarkten van Frankrijk, Yvan Roque, voorzitter van de Federatie Horeca Brussel, maar ook de beheerders van de vzw Mabru Fatima Moussaoui, Delphine Houba, Bernard Dhondt, Michel Lefever, Charles Uyttendaele, Lionel Rigolet en Florent Baudewyns. Het evenement trok vele nieuwsgierige particulieren aan en vele erkende professionals uit de Horecasector, zoals meester-chocolatier Pierre Marcolini, de chef-koks David Martin (Restaurant la Paix), Eddy Munster (Wine in the city) en Kamo Tomoyasu (Kamo) .

De vzw Mabru heeft andermaal genoten van de financiële steun van het kabinet van de Schepen van Economische Zaken van de Stad Brussel, Marion Lemesre, alsook van andere partners zoals de bedrijven Suez Belgium, Motor Village, Securitas Belgium, Clabots Tools, Van Praet, Debotech en de Federatie Horeca Brussel.

Animaties, productdegustaties, een ontvangsttent, fotostand en een wedstrijd stonden op het programma van deze uitzonderlijke nacht. Een nieuwe feestelijke gelegenheid om de coulissen van de buik van Brussel te (her)ontdekken, waar meer dan 100 kwekers en groothandelaars hun producten en hun vakkennis onthulden.

" Deze productie stemt overeen met het jaarverbruik van zowat 600 gezinnen."

De grootste installatie van zonnepanelen in Brussel op de daken van de Vroegmarkt

De Vroegmarkt van Brussel heeft haar daken ter beschikking gesteld van Engie om er de grootste installatie fotovoltaïsche zonnepanelen van de Stad Brussel en één van de grootste in omvang van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest te plaatsen.

Met een oppervlakte van meer dan 13.000 m² en een vermogen van zowat 2,2 MW zullen deze panelen jaarlijks meer dan 2.000.000 kWh opwekken, dat is tussen 25 en 30% van het verbruik van de site. Deze productie stemt overeen met het jaarverbruik van zowat 600 gezinnen en voorkomt de uitstoot van 830 ton CO₂ per jaar.

Deze installatie biedt lokale en groene energie aan Mabru en benut tegelijkertijd maximaal het grote dakoppervlak waarover ze beschikt in Brussel.

Met een team van ongeveer twintig mensen duurde het acht weken om 12 km kabels aan te sluiten en 7.988 zonnepanelen op de daken van de Vroegmarkt te installeren.

Deze fotovoltaïsche panelen begonnen hun energie te produceren op 22 december 2017 en werden ingehuldigd op 24 januari 2018, in aanwezigheid van Philippe Close, Burgemeester van Brussel, Marion Lemesre, Brussels schepen van Economische Zaken, schepen van Milieu Khalid Zian, Michel Barnstijn, Voorzitter van Mabru, Laurent Nys, Directeur van Mabru en Philippe Van Troeye, CEO van Engie Benelux.

Michel Barnstijn, voorzitter van de vzw Mabru: "Omdat wij onze ecologische voetafdruk wilden verkleinen, hebben we beslist een beroep te doen op Engie Sun4Business. Met zijn professionele kwaliteiten kwam die partner tegemoet aan onze verwachtingen. Zonne-energie is een onuitputtelijke energiebron die we vandaag nog veel te weinig benutten. De daken van onze gebouwen gebruiken is noodzakelijk geworden en dat is bovendien rendabel. Met de 7.988 zonnepanelen die Engie Sun4Business bij Mabru installeerde, kunnen we 25 tot 30% van het energieverbruik van de site dekken. Zo werkt de Vroegmarkt van Brussel mee aan de verwezenlijking van een nieuwe energievisie die rekening houdt met de toekomstige generaties."

ACTIEF	VAK	2017	2016
ACTIEF VASTE ACTIVA	20/28	6.822.914,48	6.808.635,92
I. Oprichtingskosten	20		
II. Immateriële vaste activa (bijlage I, A)	21	53.396,46	60.039,71
III. Materiële vaste activa (bijlage I, B)	22/27	6.768.463,71	6.747.761,31
A. Terreinen en gebouwen	22	6.611.781,84	6.667.882,01
1. Volle eigendom van de vereniging	22/91	675.343,93	353.461,62
2. Andere	22/92	5.936.437,91	6.314.420,39
B. Installaties, machines en uitrusting	23	29.533,38	39.710,84
1. Volle eigendom van de vereniging	231	20.641,34	29.287,30
2. Andere	232	8.892,04	10.423,54
C. Meubilair en rollend materieel	24	34.048,49	40.168,46
1. Volle eigendom van de vereniging	241	34.048,49	40.168,46
2. Andere	242		
D. Leasing en soortgelijke	25		
E. Overige materiële vaste activa	26		
F. Materiële activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	93.100,00	
IV. Financiële vaste activa (bijlage I, C en II)	28	1.054,31	834,90

CIRCULERENDE ACTIVA	29/58	2.540.063,12	2.542.125,78
V. Vorderingen op meer dan één jaar	29		
A. Handelsvorderingen	290		
B. Overige vorderingen	291		
waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente	2915		
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	3		
A. Voorraden	30/36		
B. Bestellingen in uitvoering	37		
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	464.926,27	341.162,96
A. Handelsvorderingen	40	369.464,90	273.553,39
B. Overige vorderingen	41	95.461,37	67.609,57
waarvan niet rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente	415		
VIII. Geldbeleggingen (bijlage II)	50/53		
IX. Beschikbare waarden	54/58	2.039.838,90	2.167.397,53
X. Overlopende rekeningen	490/1	35.297,95	33.565,29

TOTAAL VAN HET ACTIEF		9.362.977,60	9.350.761,70
-----------------------	--	--------------	--------------

PASSIEF	VAK	2017	2016
MAATSCHAPPELIJK FONDS	10/15	2.848.243,01	2.545.396,00
I. Fondsen van de vereniging	10		
A. Beginvermogen	100		
B. Permanente financiering	101		
III. Herwaarderingsmeerwaarden	12		
IV. Bestemde fondsen (bijlage III)	13		
V. Overgedragen winst	140	2.213.660,85	1.883.810,63
Overgedragen verlies (-)	141		
VI. Kapitaalsubsidies	15	634.582,16	661.585,37

VOORZIENINGEN	16	150.000,00	140.790,70
VII. A. Voorzieningen voor risico's en kosten (bijlage IV)	160/5	150.000,00	140.790,70
B. Voorzieningen voor schenkingen en legaten met terugnemingsrecht (bijlage IV)	168		

SCHULDEN	17/49	6.364.734,59	6.664.575,00
VIII. Schulden op meer dan één jaar (bijlage V)	17	5.166.341,95	5.458.236,89
A. Financiële schulden	170/4	5.010.433,19	5.315.518,13
1. Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke	172/3		
2. Overige leningen	174	5.010.433,19	5.315.518,13
B. Handelsschulden	175		
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176	18.850,00	18.300,00
D. Overige schulden	179	137.058,76	124.418,76
1. Rentedragend	1790	137.058,76	124.418,76
IX. Schulden op ten hoogste één jaar (bijlage V)	42/48	1.077.109,71	1.074.607,37
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	379.104,57	361.411,62
B. Financiële schulden	43		
C. Handelsschulden	44	521.959,30	548.494,84
1. Leveranciers	440/4	516.288,26	542.823,80
2. Te betalen wissels	441	5.671,04	5.671,04
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	46		
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	176.045,84	164.700,91
1. Belastingen	450/3	46.283,01	49.257,08
2. Bezoldigingen en sociale lasten	454/9	129.762,83	115.443,83
F. Overige schulden	48		
X. Overlopende rekeningen	492/3	121.282,93	131.730,74

TOTAAL VAN HET PASSIEF		9.362.977,60	9.350.761,70
------------------------	--	--------------	--------------

	VAK	2017	2016
RESULTATENREKENING			
I. Opbrengsten en bedrijfskosten	D		
Verkopen en prestaties	70/74	4.229.098,32	4.027.943,30
waarvan Omzet	70	3.723.732,17	3.586.566,24
waarvan Lidgeld, legaten en subsidies	73	121.789,33	73.003,21
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen ; diensten en diverse goederen	60/61	(1.944.525,70)	(1.673.247,69)
A.B. Bruto bedrijfsmarge (positief saldo)	70/61	2.284.572,62	2.354.695,61
Bruto bedrijfsmarge (negatief saldo) (-)	61/70		
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (bijlage VI, 2) (-)	62	(1.032.375,13)	(1.013.144,02)
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op materiële en immateriële vaste activa	630	(487.705,81)	(495.683,03)
E. Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	631/4	(8.582,76)	1.171,62
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen -, bestedingen en terugnemingen +)	635/8	(9.209,30)	(140.790,70)
G. Andere bedrijfskosten (-)	640/8	(143.751,59)	(143.343,24)
H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (+)	649		
Bedrijfswinst (+)	70/64	602.948,03	562.906,24
Bedrijfsverlies (-)	64/70		
II. Financiële opbrengsten	75	1.656,28	2.422,47
Financiële kosten (-)	65	(270.544,30)	(284.868,88)
Courante winst (+)	70/65	334.060,01	280.459,83
Courant verlies (-)	65/70		
III. Uitzonderlijke opbrengsten	76	3.169,44	3.952,80
Uitzonderlijke kosten (-)	66	(7.379,23)	
Winst van het boekjaar (+)	70/66	329.850,22	284.412,63
Verlies van het boekjaar (-)	66/70		