



# JAARVERSLAG 2015

VROEGMARKT VAN BRUSSEL

**mabru**





**ADMINISTRATIEVE ZETEL VAN DE VZW MABRU**

Werkhuizenkaai 22-23, 1000 Brussel  
Tel: +32 (0)2 215 51 69 - Fax: +32 (0)2 245 24 13  
mabru@mabru.be - www.mabru.be



— MABRU —  
**Inhoud**  
— ★ JAARVERSLAG ★ —  
2015

---

1. WOORD VAN DE VOORZITTER ..... pagina 5

2. MISSIE - VISIE ..... pagina 7

3. BEHEERORGANEN ..... pagina 8

4. KERNCIJFERS ..... pagina 10

5. HOOGTEPUNTEN 2015 ..... pagina 12

- ~ Michel Barnstijn en Laurent Nys benoemd tot voorzitter en directeur van de vzw Mabru
- ~ Bezoek van de Premier Charles Michel en van de Vice-Eerste minister Didier Reynders
- ~ Drie nieuwe beheerders, vertegenwoordigers van de handelaars van de markt
- ~ Fruitige vakantie, pittige vakantie
- ~ DREAM project : de onverkochte voedingswaren van de markt verdeeld onder verenigingen
- ~ Opendeur van de Vroegmarkt : tweede editie
- ~ De Vroegmarkt centraal in de media
- ~ De Vroegmarkt verlicht voor de eindejaarsfeesten

6. BALANS OP 31 DECEMBER 2015 ..... pagina 18

---





---

**BESTE HANDELAARS,  
BESTE BEHEERDERS,  
BESTE VRIENDEN VAN DE VROEGMARKT,**

Het is ondertussen tijd geworden om de balans op te maken van dit eerste jaar voorzitterschap. Het was een bewogen en afwisselend jaar.

2015 werd gekenmerkt door de komst van talrijke media op de site, onder meer dankzij het succes van de 2de editie van de Opendeurdagen van de Vroegmarkt en dankzij de verschillende personiteiten die ons een bezoek brachten.

De Vroegmarkt is strategisch gelegen en maakt van die ligging ook gebruik in haar streven naar een duurzame ontwikkeling.

In deze context zet de vzw Mabru zich in tegen voedselverspilling met het nieuwe project DREAM (distributie en recuperatie van voedseloverschotten bij Mabru) dat in september 2015 werd opgestart met de actieve medewerking van het OCMW van Brussel en de handelaars van Mabru.

Dankzij dit initiatief kunnen verschillende verenigingen die actief zijn op het gebied van voedselhulp voorzien worden van onverkochte vruchten en groenten van onze markt die nog geschikt zijn voor consumptie. Verder bevorderen we zo ook de tewerkstelling van mensen voor wie de stap naar de arbeidsmarkt niet zo gemakkelijk is.

Momenteel leveren we strijd om de buurtwinkels in de stadscentra te behouden en dankzij onze aanwezigheid op vergaderingen van de Wereldunie voor Groothandelsmarkten (WUWM) konden we het denkproces over de toekomst van de Vroegmarkt in Brussel stimuleren. Het ging daarbij met name over de toekomstige ontwikkeling en het be-

lang van de «laatste kilometer» en de nabijheid van de voedselketen in het stadscentrum.

De Vroegmarkt is een belangrijk hulpmiddel binnen de stadslogistiek voor de buurtwinkels (markten, kruidenierszaken, restaurants, slagers, bloemisten, kaashandelaars, ...).

De groepering van groothandelaars op één site, zoals de onze, is om verschillende redenen essentieel, onder meer op social en economisch vlak en voor het milieu. Samen met de handelaars van de markt moeten we dus nadenken over de uitbreiding van het producten- en dienstenaanbod voor de buurthandelaars en onder meer over de levering van de laatste kilometer.

We willen onze positie verstevigen en zeker de grootste markt van België blijven.

We zijn gelukkig de gebeurtenissen en projecten voor het jaar 2015 met u te kunnen delen en nodigen u dan ook uit er meer over te vernemen in dit rapport.



**MICHEL BARNSTIJN**

Voorzitter van de  
beheerorganen  
Mabru v.z.w.



MEER DAN //

23.000

BEZOEKERS

PER MAAND  
////////////////////////////////////

5 VERKOOPHALLEN  
★★★★★

eer

LOGISTIEK  
*gebouw*

EN EEN PARKING

op een site van **14**

HECTAREN

**139**

BEDRIJVEN

ZIJN

*gevestigd*

op de **MARKT**

*Geraamde*

OMZET

**HANDELAARS**

//////////////////////////////// op de site: //////////////////////////////////

**450** tot **500**

**MILJOEN**

EUR/JAAR

**TUSSEN**

**400** en **500**

**PERSONEN** WERKEN OP DE SITE

*in functie van het*

SEIZOEN

**8.000**

TOT **10.000**

TON PRODUCTEN

*worden elke*

\*\*\* **WEEK** \*\*\*

OP DE MARKT

**VERHANDELD**



---

## DE VROEGMARKT VAN BRUSSEL

Als groothandelsmarkt is de Vroegmarkt van Brussel gewijd aan de distributie van voornamelijk voedingsproducten aan professionele aankopers uit groot- en kleinhandel, de horeca, collectieve keukens en ook ambulante handelaars.

De markt wordt autonoom beheerd voor rekening van de stad Brussel door de vzw Mabru.

Het hoofddoel is het samenbrengen van verschillende operatoren op één plaats om zo de concurrentie te bevorderen, de logistiek te organiseren en de synergie te bevorderen dankzij gemeenschappelijke diensten.

Deze operatoren bevorderen zo de uitbreiding van het gamma te koop gestelde producten, waaronder de diversiteit van het aanbod en de keuze van de aankopers.

De typische rijkdom van de vakkennis en de expertise van de professionals van de Vroegmarkt

van Brussel ligt immers in hun vermogen hun productenaanbod aan te passen aan de verschillende vragen van de consumenten en aan de noden van kleinhandelaars en professionals.

Nu al meer dan 40 jaar is de Vroegmarkt een voornamelijk economische speler die deelneemt aan de lokale en regionale ontwikkeling en die banen creëert voor laaggeschoolde werknemers.

Verder draagt de markt ook bij tot de duurzame ontwikkeling, zowel op het niveau van de mobiliteit (dankzij de centrale ligging, een echte troef voor de levering van de laatste kilometer, dankzij de concentratie aan spelers en omwille van de nachtelijke openingsuren) als op het gebied van voeding, waarbij men regelmatig en gecontroleerd instaat voor de distributie van verse en lokale kwaliteitsproducten.

---



## DE BEHEERRAAD IS ALS VOLGT SAMENGESTELD :

### VOORZITTER :

- ~ M. Laurent NYS<sup>1</sup>
- ~ M. Michel BARNSTIJN<sup>2</sup>

### ONDERVOORZITTER :

- ~ M. Michel BARNSTIJN<sup>1</sup>
- ~ M. Bernard DHONDT<sup>3</sup>

### BEHEERDERS DIE LID ZIJN VAN HET PERMANENT BUREAU :

- ~ Mevr. Delphine HOUBA
- ~ M. Laurent DELVAUX
- ~ M. Michel LEFEVER
- ~ M. Lionel RIGOLET
- ~ M. Hamza FASSI-FIHRI

### ANDERE BEHEERDERS (GEEN LID VAN HET PERMANENT BUREAU) :

- ~ Mevr. Marion LEMESRE
- ~ Mevr. Mounia MEJBAR
- ~ Mevr. Naïma MAÂTI
- ~ M. Bernard DHONDT<sup>1</sup>
- ~ M. Sevket TEMIZ
- ~ M. Charles UYTTENDAELE
- ~ M. Florent BAUDEWYNS
- ~ M. Roger GOESSENS<sup>4</sup>
- ~ M. Marc VANDERBORGHT<sup>4</sup>
- ~ M. Thierry GEERS<sup>4</sup>
- ~ M. Rudi WALDERS<sup>5</sup>
- ~ M. Marc LAUWERS<sup>5</sup>
- ~ M. Bart VAN NIEUWENHOVE<sup>5</sup>
- ~ M. Alain COURTOIS<sup>6</sup>

### OBSERVATOR :

- ~ M. Patrick MATTELÉ (ook aanwezig in het Permanent Bureau)

### COMMISSARISSEN VAN DE STAD BRUSSEL (ZETELN IN DE BEHEERRAAD EN IN DE ALGEMENE VERGADERING) :

- ~ M. Shafik BANDALI
- ~ M. Mustafa AMRANI<sup>7</sup>
- ~ M. Mohammed BOUKANTAR<sup>8</sup>

## ADMINISTRATIEF-, TECHNISCH-, EN COMMERCIEEL TEAM :

**Mijnheer Laurent NYS<sup>9</sup>**  
Directeur

**Mijnheer Louis DE SMET**  
Commercieel en administratief beheer

**Mijnheer Daniel LENAERTS**  
Boekhouding en Human Resources

**Mevrouw Nadia VANHAEREN**  
Secretariaat en Administratie

**Mijnheer Michaël DE VETTER**  
Administratief beheer

**Mevrouw Anicée HENIN**  
Communicatie en Secretariaat van de  
beheerorganen

**Mevrouw Sofia MEDINA**  
Projectverantwoordelijke

**Mijnheer Brahim GHANNAN**  
Technische dienst

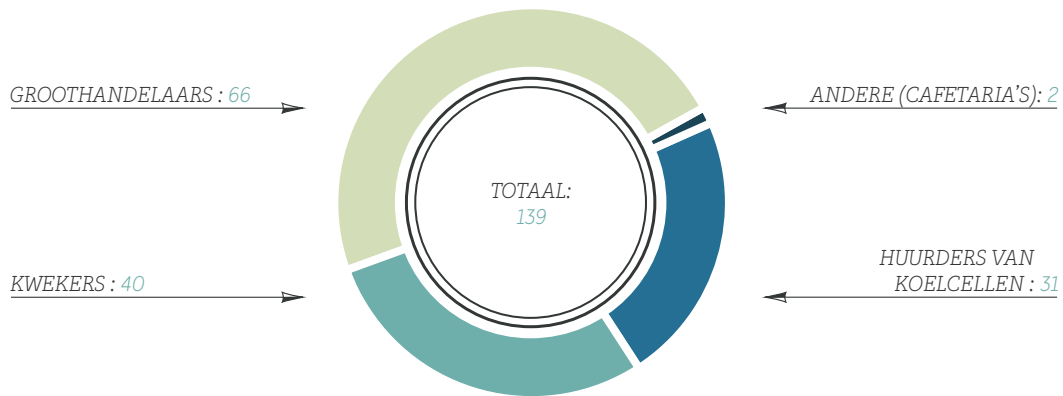
1. Tot 13 februari 2015.
2. Sinds 13 februari 2015, in plaats van Laurent NYS, benoemd tot directeur.
3. Sinds 13 februari 2015, in plaats van Michel BARNSTIJN.
4. Tot 21 april 2015.
5. Sinds 21 april 2015, in plaats van Roger GOESSENS, Marc VANDERBORGHT en Thierry GEERS, ontslagnemend.
6. Sinds 17 december 2015, in plaats van Bernard DHONDT.
7. Tot 17 december 2015.
8. Sinds 17 december 2015, in plaats van Mustafa AMRANI.
9. Sinds 13 februari 2015.



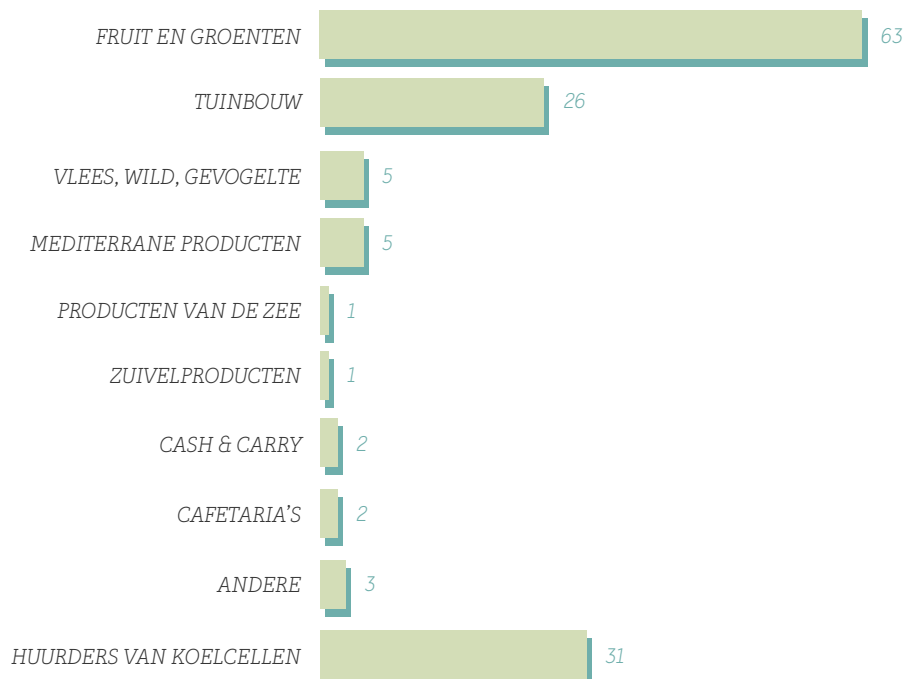




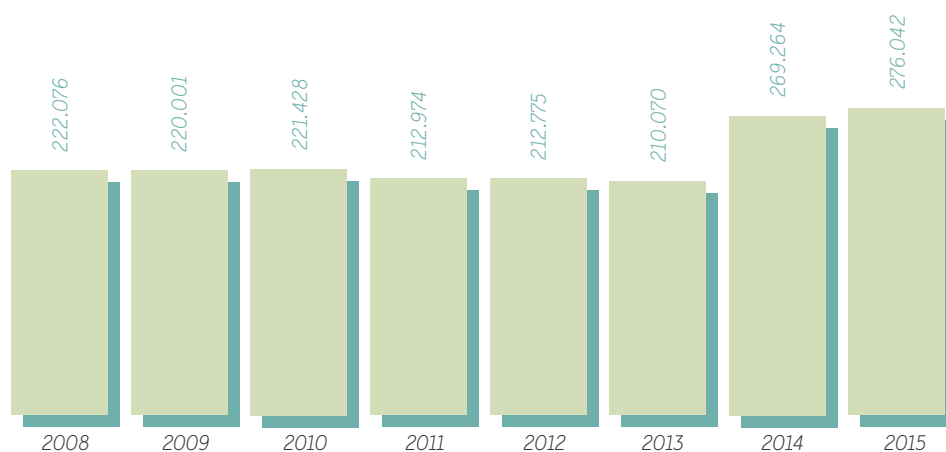
AANTAL BEDRIJVEN GEVESTIGD OP DE MARKT IN 2015



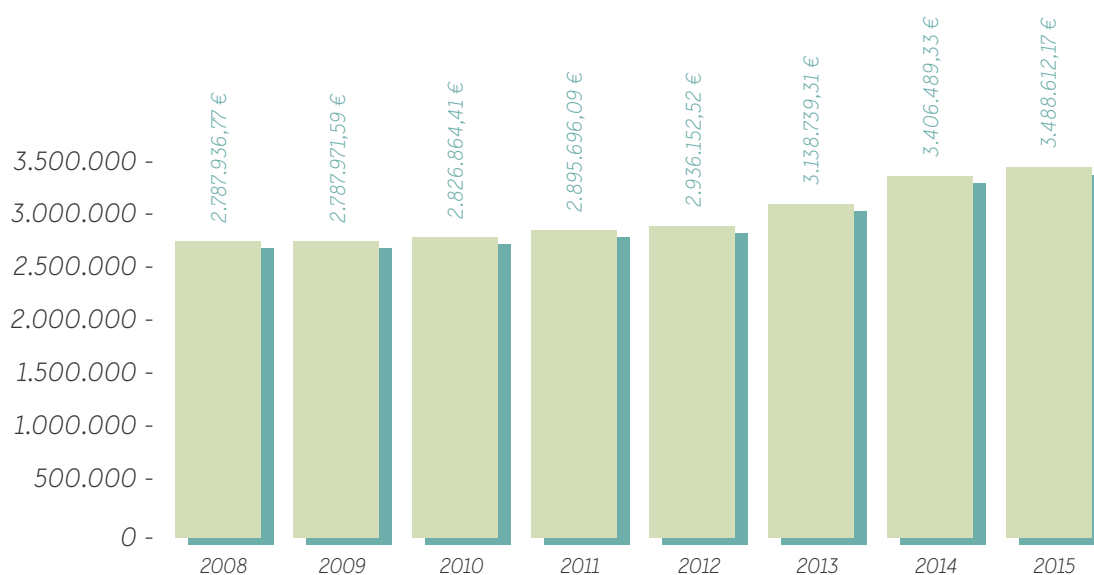
AANTAL BEDRIJVEN GEVESTIGD OP DE MARKT IN 2015  
PER SECTOR



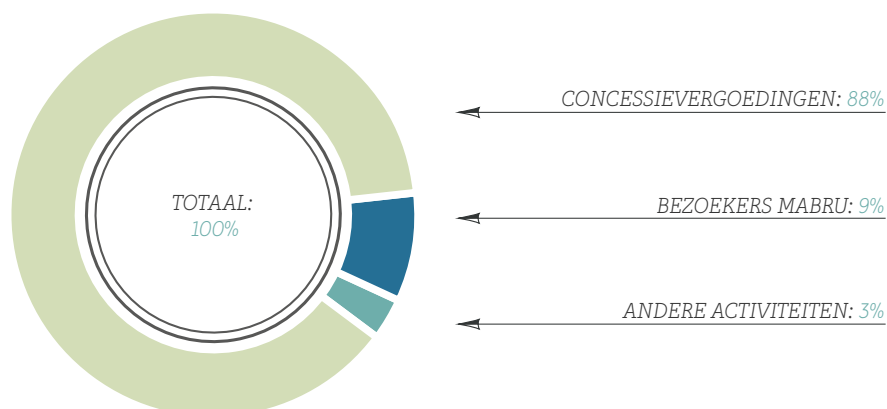
## TOTAAL AANTAL INGANGEN



## EVOLUTIE VAN DE OMZET



## VERDELING VAN DE OMZET IN 2015





# HOOGTEPUNTEN



★ 2015 ★

*MICHEL BARNSTIJN EN  
LAURENT NYS BENOEMD TOT  
VOORZITTER EN DIRECTEUR  
VAN DE VZW MABRU*

Ingevolge de pensionering van de directeur Marcel Verbelen in december 2014 volgt Laurent Nys de directie op van de vzw Mabru belast met het beheer van de Vroegmarkt van Brussel.

Laurent Nys verlaat dus zijn functie als raadsman op het kabinet van de Schepen van economische zaken van de Stad Brussel, Marion Lemesre. Hij begon zijn loopbaan in de Horeca, met het beheer van een restaurant in hartje Brussel waarvan hij vervolgens eigenaar werd.

Deze ervaring heeft hem ertoe aangezet de Horeca sector te gaan verdedigen binnen de werkgeversfederatie maar ook binnen de opleiding van werkzoekenden.

Zo werd hij voorzitter van het Brusselse professionele centrum bij uitstek, Horeca BePro. Laurent Nys was bestuurder bij Horeca Vorming Brussel en is afgevaardigd bestuurder van het sociaal restaurant Hazewee.



In april 2013 komt Laurent Nys naar de Vroegmarkt als voorzitter van de vzw Mabru. Hij geeft vandaag zijn plaats aan Michel Barnstijn, bestuurder en lid van het Permanent Bureau. De functie van voorzitter is hem niet onbekend daar hij deze post reeds bezette van 2001 tot 2007. Daarenboven bevoorraadden zijn ouders bloemisten zich op de Vroegmarkt en dit elke morgen gedurende 50 jaren.

Voormalig gemeenteraadslid van de Stad Brussel en voormalig ondervoorzitter van de Koninklijke Unie van Belgische bloemisten, Michel Barnstijn is momenteel gedelegeerd bestuurder van het Sociaal Immobiliënkantoor van de Stad Brussel en OCMW-raadslid van Brussel.

Op 13 februari 2015 werden Michel Barnstijn en Laurent Nys door de Beheerraad van de vzw respectievelijk benoemd als voorzitter en directeur. Michel Barnstijn wordt nu vervangen in het Permanent Bureau door Bernard Dhondt, lid van de Beheerraad.

Een nieuw tandem, bestaande uit twee voormalige voorzitters van de vzw Mabru, zal de directie van de markt op zich nemen. Zij beschikken elk over een uitstekende kennis van de activiteiten van de Vroegmarkt van Brussel.



*BEZOEK VAN DE PREMIER  
CHARLES MICHEL EN VAN  
DE VICE-EERSTE MINISTER  
DIDIER REYNDERS*

De Premier Charles Michel heeft dinsdagochtend 17 maart 2015 voor dag en dauw een bezoek gebracht aan de Brusselse Vroegmarkt. Hij heeft er de actoren van de site ontmoet, nl. de kwekers, de groothandelaars, de kopers van de markt en de marktkramers.

Onlangs nog gaf de federale regering haar goedkeuring aan een "KMO-plan" met 40 maatregelen ter ondersteuning van de kleine en middelgrote ondernemingen en een "Horeca-plan". Dit bezoek was de gelegenheid om aan de actoren van de site de prioriteiten van de federale regering toe te lichten.

Het bezoek dat ongeveer twee uur in beslag nam heeft de Premier toegelaten een overzicht te krijgen van de

belangrijkste problemen waarmee de werknemers van de Vroegmarkt geconfronteerd worden: sociale dumping en de zware administratieve en fiscale lasten.

«Ze spraken mij aan over de vele administratieve verplichtingen die ze moeten ondernemen. Het is juist dat men soms dezelfde documenten verscheidene keren moet doorspelen aan verschillende diensten omdat er nog geen veralgemeend systeem van een uniek loket bestaat», zei Charles Michel.

De Premier was naar eigen zeggen "geraakt door de fierheid van de werknemers" van Mabru, waarvan sommigen reeds jarenlang elke dag in alle vroegte aan de slag gaan. "Deze fierheid om te werken en de zelfontplooiing zijn zeer belangrijke elementen" onderlijnt hij. Dit bezoek op het terrein, bedoeld om te "luisteren" en om aan te tonen dat "de regering met beide voeten in de realiteit staat" was voor de eerste minister eveneens de gelegenheid om aan de verschillende actoren van Mabru uit te leggen dat "de regering werkt om degenen die werken en die werk creëren" te steunen.



Op dinsdag 6 oktober 2015 hadden voorzitter Michel Barnstijn en directeur Laurent Nys van de vzw Mabru het genoegen om Vice-Premier en Minister van buitenlandse en Europese zaken de heer Didier Reynders te mogen verwelkomen in het gezelschap van mevrouw Clémentine Barzin, Gemeenteraadslid van de stad Brussel.

Tijdens deze ontmoeting konden zij de Vroegmarkt leren kennen als essentieel hulpmiddel voor het Brusselse Gewest wat betreft tewerkstelling en in termen van toekomstige investeringen op de site en de eigenlijke toekomst van de markt via het Beliris-fonds.



*DRIE NIEUWE BEHEERDERS,  
VERTEGENWOORDIGERS  
VAN DE HANDELAARS  
VAN DE MARKT*

Op 21 april 2015 werden drie nieuwe vertegenwoordigers van de handelaars van de Vroegmarkt benoemd als leden van de Beheerraad van de vzw Mabru.

De vzw Mabru werd opgericht in 1992 op initiatief en met de hulp van de handelaars die actief zijn op de site van de Vroegmarkt.

In de afgelopen jaren hebben verschillende vertegenwoordigers van de handelaars de markt verlaten, zoals Thierry Geers en Roger Goessens, of ontslag genomen wegens tijdsgebrek, zoals Marc Vanderborgh.



Naar aanleiding van de georganiseerde verkiezingen op de markt in maart 2015, werden drie nieuwe leden benoemd voor de Beheerraad, namelijk :

- Marc Lauwers van de firma Marna, groothandelaar in groenten en fruit
- Bart Van Nieuwenhove van de firma W&H, gespecialiseerd in wild en gevogelte
- Rudi Walders van de firma Elesco, groothandelaar in paddestoelen en andere groenten

Zij zetelen aan de zijde van Michel Lefever en Patrick Mattelé, sedert meerdere jaren concessiehouders en beheerders van de markt.

De directie van de vzw Mabru bedankt de vertrekkende leden voor hun inzet en feliciteert de nieuwe vertegenwoordigers met hun nieuwe functie en hun betrokkenheid die onmisbaar is voor de goede werking van de markt en het welzijn van de handelaars.

*FRUITIGE VAKANTIE,  
PITTIGE VAKANTIE*

Van 06 tot 10 juli heeft Mabru vzw de week « Fruitige vakantie, pittige vakantie » geïntroduceerd door het gratis verdelen van fruit op de speelpleinen van de Stad Brussel.

Deze actie werd uitgevoerd in nauwe samenwerking met het Kabinet van Mevrouw Faouzia Hariche, Schepen van Openbaar Onderwijs, Jeugd en het Jonge Kind in de Stad Brussel, de vzw Jeugd in Brussel en de Brusselse Keukens alsook Food & Pleasure.

De week « Fruitige vakantie, pittige vakantie » was bedoeld om de kinderen te sensibiliseren om seizoenfruit te eten want elke dag verschillende stukken fruit eten

geeft hen energie om gezond te blijven.

Elk stuk fruit bevat vitamines en andere nuttige voedingsstoffen voor de goede werking van hun lichaam.

De verdeling van het fruit werd verzorgd door de Brusselse Keukens en de kinderen kregen ook een leerzame flyer dankzij Food & Pleasure alsook animaties over het eten van fruit en over een gezonde voeding voor kinderen dankzij de vzw Jeugd in Brussel.





*DREAM PROJECT : DE  
ONVERKOCHTE VOEDINGSWAREN  
VAN DE MARKT VERDEELD  
ONDER VERENIGINGEN*

Om de samenwerking met de Restos du Coeur, die sinds 2003 aanwezig zijn op de markt, voort te zetten, heeft de vzw Mabru een overeenkomst gesloten met het Openbaar Centrum voor Maatschappelijk Welzijn (OCMW) van Brussel voor het DREAM-project, een project voor de recuperatie van de onverkochte producten op de Vroegmarkt dat wordt georganiseerd volgens dezelfde principes als die van de Restos du Coeur.

Dit project, onder leiding van Agenda 21, helpt in de strijd tegen voedselverspilling en de bevordering van de verdeling van verse en gezonde producten aan mensen in nood.



De pakketten worden aansluitend geleverd door de leveringsdienst van DREAM.

Op het ogenblik zijn er een twintigtal schenkende handelaars partners van het DREAM project, evenals 25 ontvangende verenigingen.



Van start gegaan rond midden september 2015, biedt het al de kans om dagelijks meer dan een ton onverkocht fruit en groenten te recupereren en te herverdelen onder de 25 Brusselse verenigingen van de sector van de voedselhulp.

Iedere ochtend om 6u recupereert DREAM het onverkochte fruit en groenten bij de handelaars partners op de Vroegmarkt. Ze worden vervolgens gesorteerd, opgeslagen en onmiddellijk aangeboden via een informaticaplatform, de "Schenkingsbeurs". De ontvangende verenigingen geven hun bestellingen door.

DREAM hoopt snel het aantal handelaars partners te kunnen vermeerderen, het tonnage aan voedingswaren die iedere dag gerecupereerd worden en ook het aantal begunstigde verenigingen.

De uitdaging is aanzienlijk. De Federatie van Sociale Ondernemingen schat het aantal personen dat in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest een beroep doet om aan hun behoeften tegemoet te komen op 55.000.

OPENDEUR VAN  
DE VROEGMARKT :  
TWEEDE EDITIE

In 2013, ter gelegenheid van de 40ste verjaardag van de verhuizing van de markt naar de Werkhuizenkaai, had Mabru haar deuren geopend voor het grote publiek. De gelegenheid voor het honderdtal handelaars om meer dan 1.000 bezoekers te onthalen. Gezien dit succes heeft de markt in 2015 deze ervaring herhaald, en opnieuw haar deuren in de nacht van vrijdag 18 op zaterdag 19 september geopend. Meer dan 4.000 personen, zowel professionals als particulieren hebben de tweede editie van de Openeurnacht van de Vroegmarkt gevierd.

Frankrijk, het gekozen thema voor dit evenement, trok veel bezoekers met een belangrijke stand van Business France waarop een tiental Franse producten in de schijnwerpers stonden.

Er werden heel wat activiteiten georganiseerd: een workshop bloemendecoratie rond het thema "huwelijk" in de bloemenhal, stands voor proeverijen en

demonstraties van producten in aanwezigheid van chefs, muziek, Pictabadge-entertainment, mogelijkheid voor de bezoekers om hun portret te laten afdrucken op een magneetje...

Dit evenement werd een groot succes dankzij de deelnemende handelaars, de partners en dankzij de subsidie die werd verleend door het kabinet van de schepenen van Economische Zaken van de Stad Brussel, Marion Lemesre.

Wij nodigen de professionals en levensgenieters nu al uit voor de derde editie in 2017!



De schepenen Philippe Close was aanwezig tijdens de opendeur in het gezelschap van Delphine Houba, beheerster.



IN NOVEMBER 2015,  
krijgt de pagina **MABRU**  
- MARCHÉ MATINAL DE BRUXELLES  
/ VROEGMARKT VAN BRUSSEL  
OP FACEBOOK *meer dan*  
**1000 LIKES.**



---

---

## DE VROEGMARKT CENTRAAL IN DE MEDIA

---

---

Jaar na jaar staat de Vroegmarkt centraal in de Belgische media. In de loop van het jaar 2015 genoot de markt van uitzonderlijk veel aandacht in de pers, onder meer dankzij de komst van Premier Charles Michel in maart, de Opendeurdagen in september en de traditionele eindejaarsfeesten.

Verschillende televisiezenders vermeldden de Vroegmarkt, onder meer tijdens het journaal (La Une, RTL-TVI, VTM, Télé Bruxelles, TV Brussel) evenals een aantal radiostations (La Première, Vivacité, FM Brussel, Radio 2), om nog de vele artikels in de geschreven pers niet te vergeten (L'Echo, Le Soir, La Dernière Heure, La Capitale, De Morgen, Metro, Het Laatste Nieuws, Grenz Echo, Brussel Deze Week, La Libre, Juliette et Victor Magazine, Horeca Magazine...).

Anderzijds vertelden ook diverse audiovisuele uitzendingen in de loop van het jaar over de Vroegmarkt.

Zo was er het team van «Questions à la Une» (RTBF) dat de Vroegmarkt als decor gebruikte om in februari haar onderwerpen voor te stellen. In mei kwam presentatrice Julie Van den Steen een nachtje meewerken op de markt bij de firma Valckenier voor de uitzending VOLT (Eén).

In november ondervroeg men tijdens het nieuwe programma «De quoi que j'me mêle» (RTL-TVI) onze handelaars om meer te vernemen over de tips en adviezen om in de koude te werken.

Het jaar 2015 eindigde met een andere succesvolle uitzending, «C'est du Belge» (RTBF) met Gerald Watelet die door de hallen kwam wandelen voor een speciale uitzending over de eindejaarsfeesten.



---

---

## DE VROEGMARKT VERLICHT VOOR DE EINDEJAARSFEESTEN

---

---

De stad Brussel kent handelaarsverenigingen elk jaar subsidies toe om de verlichting en de straatdecoratie in Brussel te financieren voor de eindejaarsfeesten. Deze steun maakt het mogelijk om een feestelijke sfeer te creëren in Brussel. Dit jaar kon de vzw Mabru van deze steun genieten via de gulle bijdrage van het kabinet van

mevrouw Marion Lemesre, schepen van Economische zaken van de stad Brussel.

Zo kregen de 300 meter lange gevels van de hallen van de Vroegmarkt een feestverlichting aangemeten. Er werd een kerstboom van 8 meter hoog geïnstalleerd en versierd aan de ingang van de site, dankzij de samenwerking van de Horecafederatie Brussel en de firma Zespri, die voor de gelegenheid samenwerkten.

Tijdens de maand december kon de markt elke nacht opnieuw de gebruikelijke maar ook occasionele bezoekers welkom heten in een feestelijke en bruisende atmosfeer.







# Balans

OP 31 DECEMBER  
2015

ACTIEF	VAK	2015	2014
<b>ACTIEF VASTE ACTIVA</b>	<b>20/28</b>	<b>7.183.223,84</b>	<b>7.594.234,87</b>
I. Oprichtingskosten	20		
II. Immateriële vaste activa	21	66.682,96	73.326,21
III. Materiële vaste activa	22/27	7.115.844,80	7.520.326,99
A. Terreinen en gebouwen	22	7.070.588,29	7.463.327,23
B. Installaties, machines en uitrusting	23	21.228,81	28.655,30
C. Meubilair en rollend materieel	24	24.027,70	28.344,46
D. Leasing en soortgelijke	25		
E. Overige materiële vaste activa	26		
F. Materiële activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27		
IV. Financiële vaste activa	28	696,08	581,67
<b>CIRCULERENDE ACTIVA</b>	<b>29/58</b>	<b>2.017.120,56</b>	<b>2.062.267,61</b>
V. Vorderingen op meer dan één jaar	29		
A. Handelsvorderingen	290		
B. Overige vorderingen	291		
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	3		
A. Voorraden	30/36		
B. Bestellingen in uitvoering	37		
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	305.374,44	324.724,90
A. Handelsvorderingen	40	242.419,48	282.357,30
B. Overige vorderingen	41	62.954,96	42.367,60
VIII. Geldbeleggingen	50/53		
IX. Beschikbare waarden	54/58	1.686.007,58	1.728.828,53
X. Overlopende rekeningen	490/1	25.738,54	8.714,18
<b>TOTAAL ACTIEF</b>		<b>9.200.344,40</b>	<b>9.656.502,48</b>

## PASSIEF

## VAK

2015

2014

MAATSCHAPPELIJK FONDS	10/15	2.287.986,58	2.322.122,69
<i>I. Fondsen van de vereniging</i>	10		
A. Beginvermogen	100		
B. Permanente financiering	101		
<i>III. Herwaarderingsmeerwaarden</i>	12		
<i>IV. Bestemde fondsen</i>	13		
<i>V. Overgedragen winst</i>	140	1.599.398,00	1.606.530,90
<i>Overgedragen verlies (-)</i>	141		
<i>VI. Kapitaalsubsidies</i>	15	688.588,58	715.591,79
<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>VII. A. Voorzieningen voor risico's en kosten</i>	160/5		
B. Voorzieningen voor schenkingen en legaten met terugnemingsrecht	168		
<b>SCHULDEN</b>	<b>17/49</b>	<b>6.912.357,82</b>	<b>7.334.379,79</b>
<i>VIII. Schulden op meer dan één jaar</i>	17	5.737.131,42	6.006.982,00
A. Financiële schulden	170/4	5.606.363,92	5.883.640,82
1. Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke	172/3		
2. Overige leningen	174	5.606.363,92	5.883.640,82
B. Handelsschulden	175		
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176		
D. Overige schulden	178/9	130.767,50	123.341,18
<i>IX. Schulden op ten hoogste één jaar</i>	42/48	1.038.880,59	1.173.630,25
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	344.551,49	328.484,71
B. Financiële schulden	43		
1. Kredietinstellingen	430/8		
2. Andere leningen	439		
C. Handelsschulden	44	477.891,40	594.120,33
1. Leveranciers	440/4	472.220,36	588.129,29
2. Te betalen wissels	441	5.671,04	5.991,04
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	46	19.537,15	0,00
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	196.900,55	237.825,21
1. Belastingen	450/3	94.589,94	109.173,73
2. Bezoldigingen en sociale lasten	454/9	102.310,61	128.651,48
F. Overige schulden	47/48	0,00	13.200,00
<i>X. Overlopende rekeningen</i>	492/3	136.345,81	153.767,54
<b>TOTAAL VAN HET PASSIEF</b>		<b>9.200.344,40</b>	<b>9.656.502,48</b>

## RESULTATENREKENING

VAK

2015

2014

I. Opbrengsten en bedrijfskosten	D		
Verkopen en prestaties	70/74	3.891.318,67	3.883.088,28
waarvan Omzet	70	3.488.612,17	3.406.489,33
waarvan Lidgeld, legaten en subsidies	73	57.003,21	112.049,47
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen ; diensten en diverse goederen	60/61	1.736.298,33	1.848.341,36
<b>A.B. BRUTO BEDRIJFSMARGE (POSITIEF SALDO)</b>	<b>70/61</b>	<b>2.155.020,34</b>	<b>2.034.746,92</b>
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	1.233.581,43	1.169.904,63
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op vaste activa	630	495.338,83	493.640,19
E. Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	631/4	1.384,54	18.245,72
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen, bestedingen en terugnemingen)	635/7		
G. Andere bedrijfskosten (-)	640/8	141.360,96	144.475,72
H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (+)	649		
<b>BEDRIJFSVERLIES (-)</b>	<b>64/70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
II. Financiële opbrengsten	75	3.891,59	7.076,66
Financiële kosten (-)	65	297.676,39	309.818,13
<b>COURANTE WINST (+)</b>	<b>70/65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>COURANT VERLIES (-)</b>	<b>65/70</b>	<b>-10.430,22</b>	<b>-94.260,81</b>
III. Uitzonderlijke opbrengsten	76	3.297,32	4.784,32
Uitzonderlijke kosten (-)	66		25.633,14
<b>WINST VAN HET BOEKJAAR (+)</b>	<b>70/67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VERLIES VAN HET BOEKJAAR (-)</b>	<b>67/70</b>	<b>-7.132,90</b>	<b>-115.109,63</b>