



JAARVERSLAG

2013

*Uroegmarkt van Brussel*

MABRU  
VZW





#### **ADMINISTRATIEVE ZETEL VAN MABRU:**

Werkhuizenkaai 22-23 | 1000 Brussel

TEL: +32 (0)2 215 51 69 | FAX: +32 (0)2 245 24 13

mabru@mabru.be | [www.mabru.be](http://www.mabru.be)

# Inhoud

1

WOORD VAN DE VOORZITTER

2

MISSIE - VISIE

3

BEHEERORGANEN

4

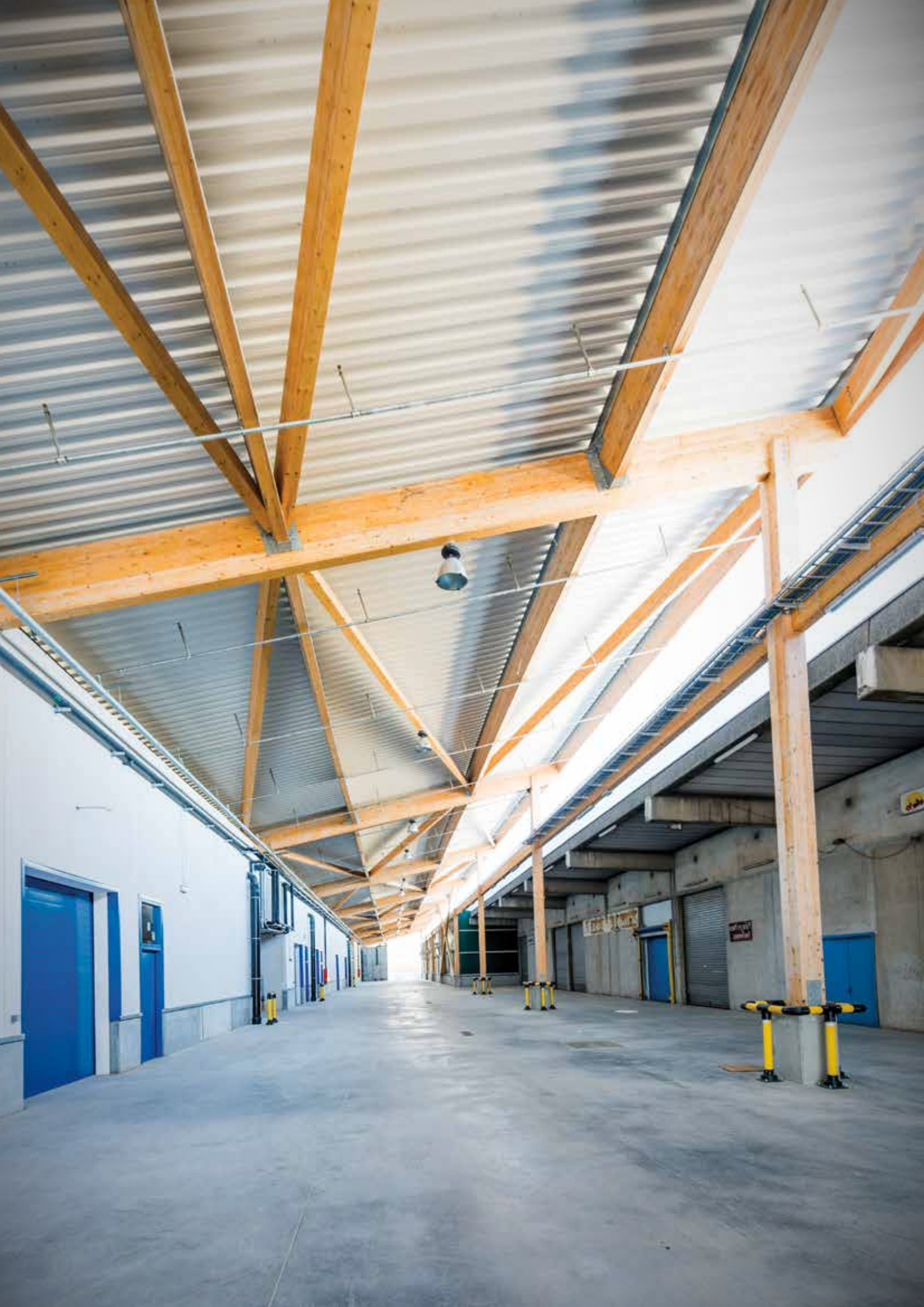
KERNCIJFERS

5

HOOGTEPUNTEN 2013

6

BALANS OP 31 DECEMBER 2013



# WOORD VAN DE VOORZITTER



Beste handelaars,  
Beste beheerders,  
Beste vrienden van de Vroegmarkt,

Dit verslag beschrijft de activiteiten die werden uitgevoerd tijdens het boekjaar 2013. Een nieuw goed gevuld bestaansjaar voor onze vzw, dat begon met de vernieuwing van de beheerorganen, die ik de eer en het plezier heb voor te zitten.

In 2013 heeft Mabru ook haar weg naar verbetering en ontwikkeling kunnen voortzetten met de inhuldiging van loods C, een esthetische creatie op het hoogtepunt van de technologie, waarvan de aanzet werd gegeven door mijn voorgangers. De Vroegmarkt heeft zo snel kunnen ingaan op een behoefte van de sector en kan trots zijn op de maximale bezettingsgraad van deze nieuwe ruimte. Een voorbeeld van visionaire besluitvorming dat gevolgd kan worden om het voortbestaan te verzekeren van dit prachtige commerciële instrument dat banen en welvaart schept.

Wij kunnen ook trots zijn op de uitbreiding en de ontwikkeling van een aantal concessiehouders van de markt, een bewijs van de uitstekende strategische en geografische positionering van onze infrastructuur.

2014 zal de gelegenheid zijn om onze doelstellingen te vervolgen in het licht van onze oorspronkelijke opdracht: het ter beschikking stellen van een performante site voor

handelaars, steeds van uitstekende kwaliteit, op zoek naar de beste producten, om ze zo dicht mogelijk bij de eindconsument te brengen.

Meer dan ooit hebben de handelaars van de markt een rol te spelen. De logistieke verplichtingen zijn aanzienlijk geworden. Mabru zal de aanvoer van verse producten blijven vergemakkelijken in het Gewest maar ook in de rest van het land door de steden te ontlasten van de files die inherent zijn aan het vervoer van goederen.

Tenslotte wil ik ook mijn hartelijke dank betuigen aan het personeel. De kwaliteit van de markt is ook het resultaat van de dagelijkse inspanning van alle werknemers van de vzw.

Ik kijk er naar uit u volgend jaar terug te zien om onze nieuwe acties te bespreken.

Met vriendelijke groeten,

**Laurent NYS,**  
Voorzitter van de beheerorganen  
**Mabru V.Z.W.**

# MISSIE - VISIE



## De Vroegmarkt van Brussel :

Groothandelsmarkt, de Vroegmarkt is tezelfdertijd:

- een gediversifieerde aankoopcentrale van hoofdzakelijk voedingsproducten
- en een platform met logistieke faciliteiten voor professionele aankopers van groot- en kleinhandel, HoReCa en collectieve keukens evenals ambulante handelaars.

## De ambities van Mabru :

Mabru moet een optimale dienstverlening verzekeren en moet in overleg met de controle-instanties (waaronder het FAVV) en

alle actoren aanwezig op de site, zorgen voor de kwaliteit en de versheid van de producten, de voedselveiligheid en het naleven van de hygiënenormen.

Als openbare speler is Mabru ook een hulpmiddel voor inrichting en animatie voor de Stad, het Gewest en zijn omgeving, een actieve deelnemer aan de duurzame ontwikkeling en een etalage voor lokale, regionale of Europese producten op de markt.

Economisch gezien draagt Mabru ook bij tot de lokale en regionale ontwikkeling en moet zij de drijvende kracht worden van alle actoren uit de Brusselse groothandel in de voedingssector.



MEER DAN

**17.000**

BEZOEKERS PER MAAND.



**125**

BEDRIJVEN ZIJN GEVESTIGD  
OP DE MARKT.



TUSSEN

**300 EN 400**

PERSONEN WERKEN OP DE SITE  
IN FUNCTIE VAN HET SEIZOEN.



**8.000 TOT 10.000**

TON PRODUCTEN WORDEN ELKE WEEK  
OP DE MARKT VERHANDELD.



**5**

VERKOOPHALLEN, 1 LOGISTIEK  
GEBOUW EN EEN PARKING OP  
EEN SITE VAN 14+ HECTAREN.



GERAAMDE OMZET HANDELAARS  
OP DE SITE:

**300 TOT 350**

MILLIOEN EUR / JAAR.

# BEHEERORGANEN

## DE BEHEERRAAD<sup>1</sup> IS ALS VOLGT SAMENGESTELD :

### **Voorzitter :**

M. Eric PONCIN

### **Beheerders die lid zijn van het Permanent Bureau :**

M. Michel LEFEVER  
M. Lionel RIGOLET  
M. Michel BARNSTIJN  
M. Mohammed BOUKANTAR  
M. Didier WAUTERS  
M. Alain NIMEGEERS

### **Andere beheerders (geen lid van het Permanent Bureau) :**

M. Roger GOESSENS  
M. Marc VANDERBORGHT  
M. Thierry GEERS  
M. Sevket TEMIZ  
Mme Fatima ABID  
Mme Samira ATTALBI  
M. Jean-Marie AMAND  
M. Mustafa AMRANI  
M. Frédéric CRICKX  
M. Sébastien DEFRANCE

### **Observator :**

M. Patrick MATTELÉ  
(ook aanwezig in het Permanent Bureau)

### **Commissarissen van de Stad Brussel (zetelen in de Beheerraad en in de Algemene Vergadering) :**

Mme Mounia MEJBAR  
M. Stefaan DE CORTE

## DE BEHEERRAAD<sup>2</sup> IS ALS VOLGT SAMENGESTELD :

### **Voorzitter :**

M. Laurent NYS

### **Beheerders die lid zijn van het Permanent Bureau :**

M. Michel LEFEVER  
M. Lionel RIGOLET  
M. Michel BARNSTIJN  
M. Hamza FASSI-FIHRI  
M. Christian VAN DER LINDEN<sup>3</sup>  
M. Laurent DELVAUX

### **Andere beheerders (geen lid van het Permanent Bureau) :**

M. Roger GOESSENS  
M. Marc VANDERBORGHT  
M. Thierry GEERS  
M. Sevket TEMIZ  
Mme Marion LEMESRE  
Mme Marie-Paule MATHIAS  
Mme Mounia MEJBAR  
M. Bernard DHONDT  
M. Charles UYTENDAELE  
M. Florent BAUDEWYNS

### **Observator :**

M. Patrick MATTELÉ  
(ook aanwezig in het Permanent Bureau)

### **Commissarissen van de Stad Brussel (zetelen in de Beheerraad en in de Algemene Vergadering) :**

M. Shafik BANDALI  
M. Mustafa AMRANI

M. Marcel Verbelen is de Directeur van de VZW Mabru. Hij zorgt voor het dagelijks beheer.

<sup>1</sup> Tot 25 april 2013.

<sup>2</sup> Sinds 25 april 2013.

<sup>3</sup> Tot 31 september 2013.



## ADMINISTRATIEF-, TECHNISCH-, EN COMMERCIEEL TEAM:

**Mijnheer Marcel VERBELEN**

Directeur

**Mevrouw Nadia VANHAEREN**

Secretariaat en Administratie

**Mijnheer Paul VANDER HAEGHEN**

Technische dienst

**Mijnheer Thierry VAN DOREN, ir**

Adjunct directeur

Technische studies en ontwikkeling

**Mijnheer Michaël DE VETTER**

Administratief beheer

**Mijnheer Johan VAN WAEYENBERGHE**

Technische dienst

**Mijnheer Louis DE SMET**

Commercieel en administratief beheer

**Mevrouw Anicée HENIN**

Communicatie en secretariaat van de  
Beheerorganen

**Mijnheer Brahim GHANNAN**

Technische dienst

**Mijnheer Daniel LENAERTS**

Boekhouding en Human Resources

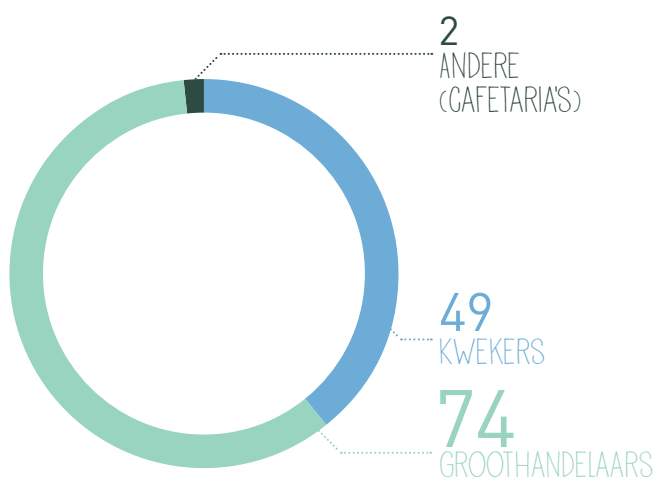
**Mevrouw Sofia MEDINA**

Projectverantwoordelijke

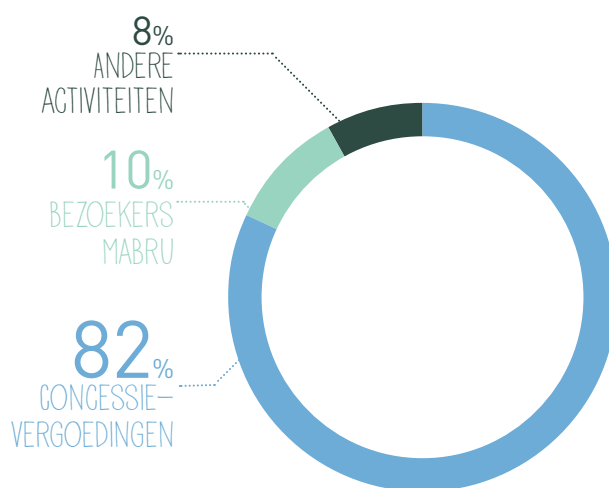


# KERNCIJFERS

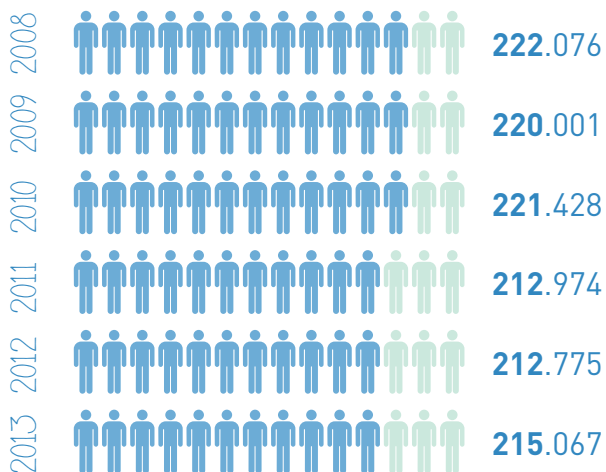
## Aantal bedrijven gevestigd op de markt in 2013 : 125



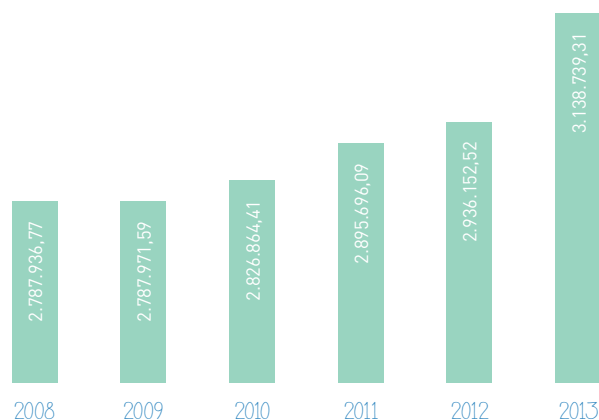
## Verdeling van de inkomsten van de VZW Mabru in 2013



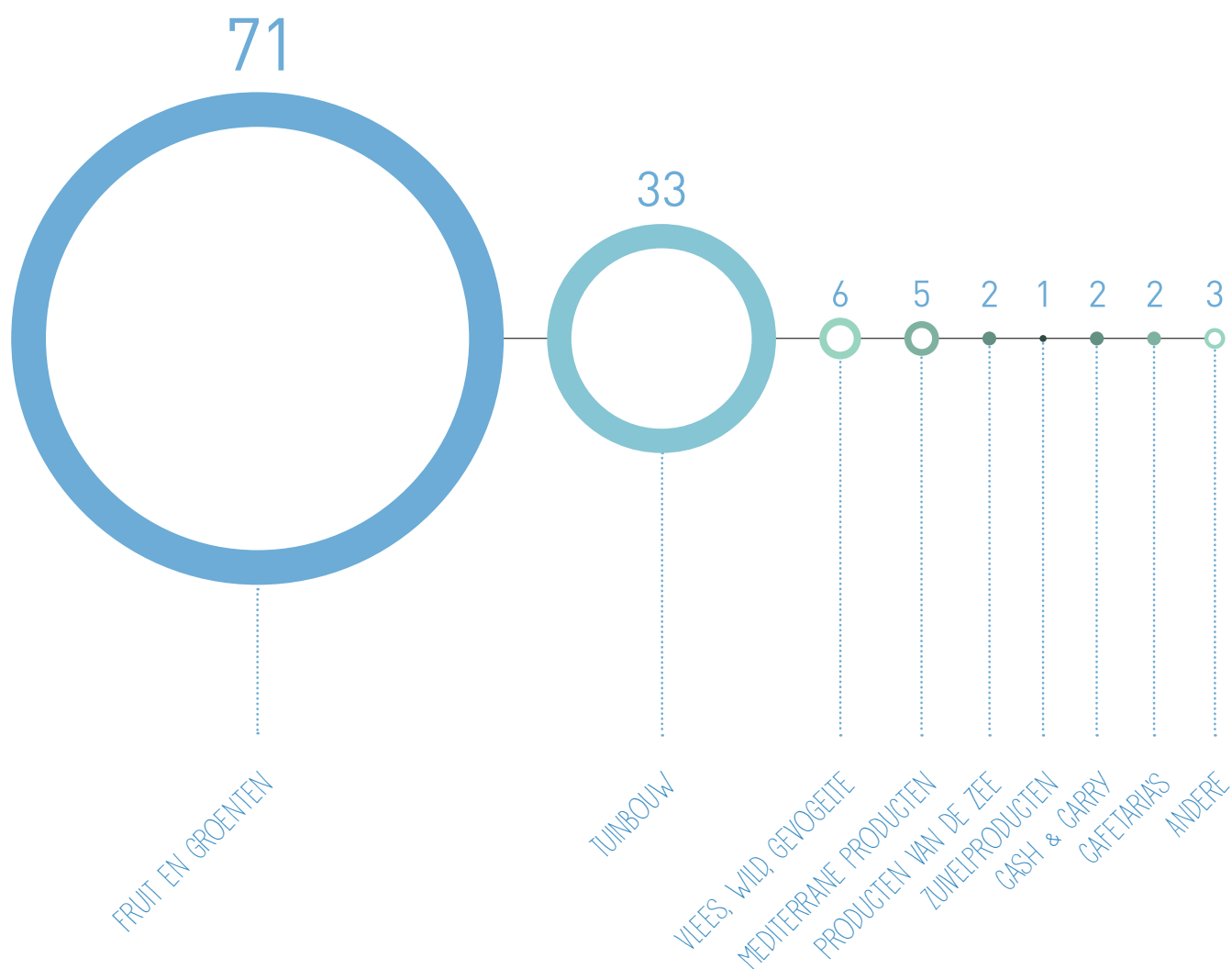
## Totaal aantal ingangen Mabru



## Evolutie van de omzet van de VZW Mabru



## Aantal bedrijven gevestigd op de markt in 2013 per sector



# HOOGTEPUNTEN 2013

## 5.1 Inhoudiging van de loods C

Enkele jaren geleden had de vzw Mabru besloten om haar aanbod van handelsruimten op de site te moderniseren en te diversifiëren. Vanuit die wil ontstond het project van loods C dat bedoeld was om de oude opslagkoelcellen achteraan de verkoophallen te vervangen. Deze koelcellen voldeden niet meer aan de geldende normen en moesten ontmanteld worden.

Met 8.000 m<sup>2</sup> overdekte oppervlakte, waarvan 4.500 m<sup>2</sup> te verhuren lokalen, bevat het nieuwe gebouw 29 koelcellen voor de klanten van de markt en 9 logistieke oppervlakten voor de handelaars en de kopers. Hij laat ook de uitbreiding van de magazijnen van de concessiehouders van de hal D toe.

Loods C werd officieel ingehuldigd op 18 juni 2013, in aanwezigheid van de voorzitter van de vzw Mabru, Laurent Nys, van de schepenen van Economische Zaken van de Stad Brussel en beheerster van Mabru, Marion Lemesre, van de Brusselse

minister van Handel, Céline Fremault, en van de Brusselse minister van Leefmilieu, Evelyne Huytebroeck.

Het gebouw werd geselecteerd in het kader van de projectoproep « Voorbeeldgebouwen 2008 », geïnitieerd door de Brusselse minister van Leefmilieu, Evelyne Huytebroeck.

Dankzij deze nominatie heeft het project een subsidie ontvangen zowel voor het ontwerp als voor de realisatie van de loods.

De nieuwe loods C werd ook geselecteerd in het kader van het programma van de Europese fondsen FEDER, genoemd « Brussels Greenfields ». Dit programma is bedoeld om vroeger vervuilde industriële sites te saneren door er economische activiteiten en werkgelegenheid te ontwikkelen in duurzame gebouwen.

Bij het ontwerpen van de loods C heeft het architectenbureau Metamorfose Project Team gekozen voor een optimaal samengaan van de principes van duurzaam bouwen en het gebruik van hernieuwbare energie.





De HOGE ECOLOGISCHE KWALITEIT wordt voornamelijk verkregen door:

- Het sorteren en de maximale recuperatie van afbraakmaterialen,
- De keuze van de materialen voor de nieuwbouw,
- De recuperatie en het gebruik van regenwater met een opslagmogelijkheid van 300 m<sup>3</sup> (hoofdzakelijk gebruikt voor de reiniging van de markt),
- Het groendak van 7.290 m<sup>2</sup> (die in de zomer bijdraagt tot de klimaatregeling van het gebouw).

De HOGE ENERGIEKWALITEIT is met name het resultaat van de hierna vermelde opties:

- De optimale isolatie dankzij een isolatie in houtwolplaten,

→ De grote thermische inertie van koelruimten, de klantenkoelcellen worden opgetrokken met muren in silikaatsteen,

→ De natuurlijke ventilatie van circulatieruimten,

→ De koudeproductie via de elektriciteit van fotovoltaïsche zonnepanelen (730 m<sup>2</sup>),

→ De keuze van economische verlichtingstoestellen en intelligente sturing van het verlichtingsprogramma,

→ Een zuinig concept van de technische installaties.

De site van de Vroegmarkt breidt zo haar vestigingen uit dankzij de nieuwe loods C, een echt model op het gebied van energie en ecologie die zeker een verrijking vertegenwoordigt voor de gebruikers van de markt, maar ook voor de Stad Brussel.



# HOOGTEPUNTEN 2013



## 5.2 Wijziging van mandatarissen

Ten gevolge van de gemeenteraadsverkiezingen van oktober 2012 werden op 25 april 2013 een nieuwe Beheerraad en een nieuwe voorzitter benoemd voor 6 jaar bij de vzw Mabru.

Laurent Nys, raadsman op het kabinet van Marion Lemesre, schepen van Economische Zaken van de Stad Brussel volgt zo Eric Poncin op als voorzitter van de Vroegmarkt.

Laurent Nys begon zijn loopbaan in de Horeca met het beheer van een restaurant in hartje Brussel waarvan hij later de eigenaar werd. Deze ervaring heeft hem ertoe aangezet de Horeca te gaan verdedigen binnen de werkgeversfederatie maar ook in de opleiding van werkzoekenden.

Zo werd hij voorzitter van het Brusselse professionele centrum bij uitstek, Horeca BePro.

Als bestuurder bij Horeca Vorming Brussel is Laurent Nys ook afgevaardigd bestuurder van sociaal restaurant Hazewee gevestigd te Laken.

De nieuwe beheerders van de Beheerraad en leden van het Permanent Bureau van de vzw Mabru die in 2013 in functie zijn getreden zijn Hamza Fassi-Fihri, Christian Van Der Linden en Laurent Delvaux.

De beheerders die in 2013 zijn toegetreden tot de Beheerraad zijn Marion Lemesre, Marie-Paule Mathias, Bernard Dhondt, Charles Uyttendaele, Florent Baudewyns, alsook Shafik Bandali en Mustafa Amrani als commissarissen.



### 5.3 Uitbreiding Tadal

Tussen de grote in 2013 gerealiseerde werken op de site merken we ook de uitbreiding van loods T op van de firma Tadal.

Opgericht in 1995 door de familie Toko, is Tadal een import-export- en distributiebedrijf, gespecialiseerd in mediterrane producten.

Het is in 1999 dat de firma Tadal zich installeert op de Vroegmarkt, in hal F met een magazijn van 250 m<sup>2</sup>.

Om een grotere keuze van producten te kunnen aanbieden en een beter onthaal voor haar klanten, investeert de firma Tadal in 2005 bijkomend op de site door de bouw van een modern gebouw met een totale oppervlakte van 5.000 m<sup>2</sup>, waarvan 3.800 m<sup>2</sup> voor loodsen, naast de bloemenhal.

In 2012 beslist de familie Toko om de oppervlakte van haar loodsen uit te breiden met 2.000 m<sup>2</sup>.

Deze uitbreiding van het bestaande gebouw laat toe om het gamma aangeboden producten nog te vergroten en om in optimale omstandigheden een waaier van diepgevroren producten te leveren.

De werkzaamheden zijn begonnen in de maand mei 2013 en zijn in oktober 2013 beëindigd.

# HOOGTEPUNTEN 2013

## 5.4 Opendeurdag ter gelegenheid van het 40-jarig bestaan van de markt

Meer dan een eeuw geleden werd de Vroegmarkt gehouden op de Grote Markt van Brussel en in de omliggende straten.

In 1973 werd de markt verplaatst naar de Werkhuizenkaai, tussen de Lakenbrug en de Van Praetbrug, in de oude pakhuizen van de gasfabrieken, die een decennium eerder gesloten werden.

Sinds zijn verplaatsing langs het kanaal is de Vroegmarkt van Brussel blijven groeien, veranderen en moderniseren. In de eerste jaren onthaalde de markt voornamelijk groenten- en fruitkwekers in hal E. In de loop van de jaren '80 werden de andere verkoophallen, D, F en G, gebouwd.

Zaterdag 28 september 2013, ter gelegenheid van de 40ste verjaardag van de verhuizing van de Vroegmarkt, heeft deze laatste zijn deuren geopend voor het publiek.

De 125 concessiehouders van de markt verwelkomden meer dan 1000 bezoekers, van 1 uur tot 11 uur's morgens.

Alle professionals van de voedingsmiddelensector hebben de buik van Brussel in feest kunnen ontdekken, met festiviteiten allerhande: culinaire animaties, winkeldecoraties, kraampjes met uitstekende producten, talrijke proeverijen van verfijnde producten, show cooking, demonstratie van florale kunst rond het thema van de tafel in de bloemenhal, rondlopende fanfares in de hallen van de markt en dj-animatie in hal G.

Naast de professionals van de sector heeft Mabru het genoegen gehad verschillende ministers van het Brussels Gewest te verwelkomen, evenals verscheidene vertegenwoordigers van de Stad Brussel, maar ook de media en journalisten van de pers die het evenement hebben kunnen relayeren bij het grote publiek.

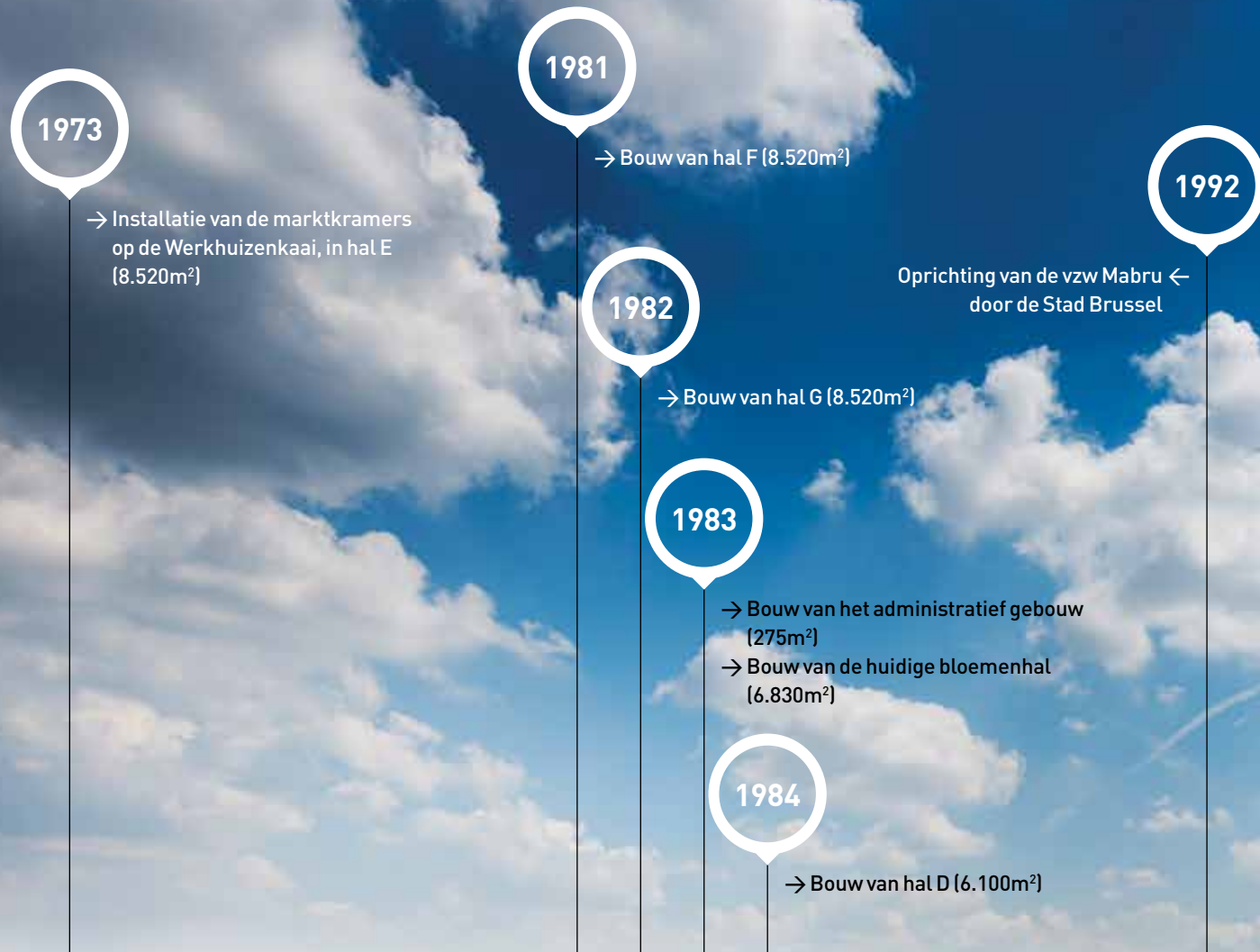






# HET 40-JARIG BESTAAN VAN DE MARKT

## "DE BELANGRIJKE DATA"



2013

Inhoudiging van loods C (8.000m<sup>2</sup>) ←  
Ontmanteling van de oude koelcellen ←  
aan de achterkant van de hallen E, F, G  
Uitbreiding van de loodsen van de ←  
firma Tadal  
1 mei, 40e verjaardag van de ←  
verhuizing van de Vroegmarkt naar de  
Werkhuizenkaai

2005

Nieuwe ingang van de site om de klanten te onthalen ←  
Bouw van de loods Tadal (2.500m<sup>2</sup>) ←  
Herstructurering van de bloemenhal, met de installatie ←  
van de firma Mia Trading, handelaar in mediterrane  
producten

1996

→ Herinrichting van hal G, met  
magazijnen voor de verkoop van  
wild, gevogelte, zeevruchten en  
andere voedingswaren

1999

→ Aanpassing van hal F met  
de bouw van de huidige  
magazijnen

2007

→ Installatie van de verkoophal  
van de firma Metro (5.000m<sup>2</sup>)

2008

→ Nieuwe signalisatie  
van de site

2011

Afbraak van de ←  
oude bloemenhal  
(3.500m<sup>2</sup>)



# BALANS OP 31 DECEMBER 2013

<b>ACTIEF</b>	<b>Vak</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>ACTIEF VASTE ACTIVA</b>	<b>20/28</b>	<b>7.777.496,00</b>	<b>6.240.995,02</b>
<b>I. Oprichtingskosten</b>	20		
<b>II. Immateriële vaste activa</b>	21	<b>79.970,00</b>	<b>86.612,71</b>
<b>III. Materiële vaste activa</b>	<b>22/27</b>	<b>7.696.944,00</b>	<b>6.153.731,23</b>
A. Terreinen en gebouwen	22	7.606.807,65	1.254.747,78
1. Volle eigendom van de vereniging	22/91	7.606.807,65	300.139,38
2. Andere	22/92		954.608,40
B. Installaties, machines en uitrusting	23	45.533,44	56.016,85
1. Volle eigendom van de vereniging	231	39.789,39	49.295,60
2. Andere	232	5.744,05	6.721,25
C. Meubilair en rollend materieel	24	44.602,91	49.838,61
1. Volle eigendom van de vereniging	241	44.602,91	49.838,61
2. Andere	242		
D. Leasing en soortgelijke	25		
E. Overige materiële vaste activa	26		
1. Volle eigendom van de vereniging	261		
2. Andere	262		
F. Materiële activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	<b>0,00</b>	<b>4.793.127,99</b>
<b>IV. Financiële vaste activa</b>	28	<b>582,00</b>	<b>651,08</b>
<b>CIRCULERENDE ACTIVA</b>	<b>29/58</b>	<b>2.251.161,60</b>	<b>1.718.187,78</b>
<b>V. Vorderingen op meer dan één jaar</b>	29		
A. Handelsvorderingen	290		
B. Overige vorderingen	291		
waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente	2915		
<b>VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>	3		
A. Voorraden	30/36		
B. Bestellingen in uitvoering	37		
<b>VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>40/41</b>	<b>441.756,53</b>	<b>393.742,32</b>
A. Handelsvorderingen	40	249.011,25	168.291,92
B. Overige vorderingen	41	192.745,28	225.450,40
waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente	415		
<b>VIII. Geldbeleggingen</b>	50/53		
<b>IX. Beschikbare waarden</b>	54/58	<b>1.806.339,58</b>	<b>1.267.614,73</b>
<b>X. Overlopende rekeningen</b>	490/1	<b>3.065,49</b>	<b>56.830,73</b>
<b>TOTAAL ACTIEF</b>		<b>10.028.657,60</b>	<b>7.959.182,80</b>

<b>PASSIEF</b>	<b>Vak</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>MAATSCHAPPELIJK FONDS</b>	<b>10/15</b>	<b>2.464.235,32</b>	<b>2.061.856,60</b>
<b>I. Fondsen van de vereniging</b>	10		
A. Beginvermogen	100		
B. Permanente financiering	101		
<b>II. Herwaarderingsmeerwaarden</b>	12		
<b>III. Bestemde fondsen</b>	13	<b>1.721.640,53</b>	<b>2.061.856,60</b>
<b>IV. Overgedragen winst</b>	140		
<b>Overgedragen verlies (-)</b>	141		
<b>V. Kapitaalsubsidies</b>	15	742.594,79	
<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>16</b>	<b>0,00</b>	<b>121.368,05</b>
<b>VI. A. Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	160/5	0,00	121.368,05
<b>B. Voorzieningen voor schenkingen en legaten met terugnemingsrecht</b>	168		
<b>SCHULDEN</b>	<b>17/49</b>	<b>7.564.422,28</b>	<b>5.775.958,15</b>
<b>VII. Schulden op meer dan één jaar</b>	17	<b>6.249.376,00</b>	<b>4.463.009,85</b>
A. Financiële schulden	170/4	6.147.987,35	4.401.063,02
1. Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke	172/3		
2. Overige leningen	174	6.147.987,35	4.401.063,02
B. Handelsschulden	175		
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176		
D. Overige schulden	179	101.388,65	61.947,00
1. Rentedragend	1790	85.848,40	
2. Niet rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente	1791		
3. Borgtochten ontvangen in contanten	1792	15.540,25	61.947,00
<b>VIII. Schulden op ten hoogste één jaar</b>	42/48	<b>1.214.358,17</b>	<b>1.273.028,83</b>
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	313.173,69	33.813,92
B. Financiële schulden	43		
1. Kredietinstellingen	430/8		
2. Andere leningen	439		
C. Handelsschulden	44	593.114,35	945.211,46
1. Leveranciers	440/4	587.443,31	945.211,46
2. Te betalen wissels	441	5.671,04	
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	46	47.298,06	50.516,15
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	260.772,07	243.487,30
1. Belastingen	450/3	115.956,78	91.096,15
2. Bezoldigingen en sociale lasten	454/9	144.815,29	152.391,15
F. Overige schulden	48		
1. Vervallen obligaties en coupons en borgtochten ontvangen in contanten	480/8		
2. Andere diverse rentedragende schulden	4890		
3. Andere diverse niet rentedragende schulden of gekoppeld aan een abnormaal lage rente	4891		
<b>IX. Overlopende rekeningen</b>	492/3	<b>100.688,11</b>	<b>39.919,47</b>
<b>TOTAAL VAN HET PASSIEF</b>		<b>10.028.657,60</b>	<b>7.959.182,80</b>

## RESULTATENREKENING

	Vak	2013	2012
<b>I. Opbrengsten en bedrijfskosten</b>	D		
Verkopen en prestaties	70/74	3.665.437,32	3.286.907,12
waarvan Omzet	70	3.138.739,31	2.936.152,52
waarvan Lidgeld, legaten en subsidies	73	290.284,46	155.310,00
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen ; diensten en diverse goederen	60/61	2.052.747,77	1.598.683,04
<b>A.B. BRUTO BEDRIJFSMARGE (POSITIEF SALDO)</b>	70/61	<b>1.612.689,55</b>	<b>1.688.224,08</b>
<b>BRUTO BEDRIJFSMARGE (NEGATIEF SALDO) (-)</b>	61/70		
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	1.210.738,65	1.149.793,69
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op materiële en immateriële vaste	630	342.249,83	213.031,92
E. Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	631/4	18.541,55	7.658,25
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen, bestedingen en terugnemingen)	635/8	-121.368,05	
G. Andere bedrijfskosten (-)	640/8	145.521,48	105.363,76
H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (+)	649		
<b>BEDRIJFSWINST (+)</b>	70/64	<b>17.006,09</b>	<b>212.376,46</b>
<b>BEDRIJFSVERLIES (-)</b>	64/70		
<b>II. Financiële opbrengsten</b>	75	<b>8.383,97</b>	<b>10.360,35</b>
<b>Financiële kosten (-)</b>	65	<b>233.323,93</b>	<b>42.462,81</b>
<b>COURANTE WINST (+)</b>	70/65		<b>180.274,00</b>
<b>COURANT VERLIES (-)</b>	65/70	<b>-207.933,87</b>	
<b>III. Uitzonderlijke opbrengsten</b>	76	<b>3.169,44</b>	<b>3.409,24</b>
<b>Uitzonderlijke kosten (-)</b>	66	<b>135.451,64</b>	<b>134.221,27</b>
<b>WINST VAN HET BOEKJAAR (+)</b>	70/66		<b>49.461,97</b>
<b>VERLIES VAN HET BOEKJAAR (-)</b>	66/70	<b>-340.216,07</b>	